

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по науке и  
инновационному развитию  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Российский государственный  
аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева»,

доктор технических наук, доцент  
А.В. Журавлев

«10» июня 2024 г.



### ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» на диссертацию Дрындал Анастасии Александровны на тему: «Аграрная политика в области продовольственной обеспеченности (на материалах Донецкой Народной Республики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

**Актуальность темы исследования.** В условиях трансформации экономики Донецкой Народной Республики возникает необходимость в активной аграрной политике. Эта потребность обусловлена рядом важных факторов, включая турбулентность внешней среды, разрушение производственного потенциала, санкции и изоляцию, с которыми сталкивается регион. Необходимость создания устойчивых моделей развития аграрной политики в области продовольственной обеспеченности в условиях нестабильности является актуальной задачей.

Продовольственная обеспеченность непосредственно затрагивает жизнь населения. Недостаточное питание и недоступность отдельных групп продовольствия могут вызвать серьезные социальные последствия, поэтому разработка эффективной аграрной политики напрямую связана с социально-экономическим развитием региона и благополучием населения.

*Л.А. Тимофеева*

Также следует отметить, что аграрный сектор является важным источником экономического развития и занятости. Эффективная аграрная политика способствует устойчивому росту экономики, созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни населения.

В Донецкой Народной Республике, как нового субъекта Российской Федерации, важно разработать и реализовать стратегии аграрной политики, адаптированные к местным условиям, что позволит обеспечить стабильность сельскохозяйственного сектора, укрепить его конкурентоспособность и повысить уровень продовольственного обеспечения населения.

Таким, образом тема диссертационного исследования Дрындал Анастасии Александровны является актуальной, вызванной необходимостью решения научных и практических задач, имеющих важное значение для развития агропромышленного комплекса региона.

### **Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность результатов диссертационного исследования основана на детальном анализе и обобщении научных трудов как российских, так и зарубежных авторов в области экономической теории, аграрной науки, математического моделирования, а также анализе нормативно-правовых актов аграрной политики и программных документов.

Выводы и положения диссертационной работы основаны на применении различных общенаучных и специальных методов анализа: абстрактно-логический метод, метод структурного анализа, индексный метод, метод Харрингтона, метод интегрального оценивания, метод Монте-Карло, метод регрессионного анализа, имитационное моделирование, графический метод.

Достоверность расчетов обеспечена использованием современных компьютерных технологий и специализированного программного обеспечения: надстройка Crystal Ball для Microsoft Excel, инструмент Fuzzy Logic Toolbox в программе MATLAB, программный комплекс Vensim.

Научно-практические выводы основаны на использовании материалов и статистических данных Государственной службы статистики, Министерства агропромышленной политики и продовольствия, Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики, Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, иных официальных источников информации, а также материалов личных исследований и наблюдений автора.

Основные результаты и выводы научных исследований апробированы

на международных, всероссийских (национальных) и республиканских научных и научно-практических конференциях в 2020-2023 гг. По теме диссертации опубликовано 22 научные работы (общим объемом 11,9 п. л., лично автору принадлежит 10,9 п. л.), из которых 9 статей в рецензируемых научных изданиях. **Область исследования.** Исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), соответствует пунктам 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК и 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства Паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научная новизна исследования.** В рамках диссертационного исследования автором были получены результаты по совершенствованию аграрной политики в области продовольственной обеспеченности, обладающие научной новизной. Приращение научных знаний демонстрируется следующими выводами и результатами исследования:

– предложена методика интегральной оценки уровня развития агропромышленного комплекса региона, учитывающая факторы роста продовольственной обеспеченности, включающая четыре группы качественных и количественных критериев: производство продовольствия, продовольственная зависимость, трудовая составляющая, инвестиционная активность, способствующая выявлению проблем и узких мест в развитии АПК региона;

– обоснован гибридный подход к выработке оптимальных стратегий продовольственной обеспеченности, включающий анализ текущей ситуации, идентификацию ключевых параметров, определение сильных и слабых сторон, формулирование SMART-целей, принятие решений, разработку планов, мониторинг и реагирование, отличительной особенностью которого является комбинирование элементов традиционных и гибких стратегий для достижения наилучшего баланса между стабильностью и готовностью к трансформациям;

– разработана имитационная модель оценки рисков реализации аграрной политики в области продовольственной обеспеченности, позволяющая определить диапазон значений потенциального ущерба от рисков при минимальном объеме количественной информации для оперативного реагирования на возможные угрозы продовольственной обеспеченности;

– предложена и апробирована модель оценки стратегических альтернатив аграрной политики с учетом гибридных угроз и вызовов на основе использования критериев эффективности и применения метода нечеткой логики для ранжирования стратегий, способствующая принятию эффективных управленческих решений по совершенствованию аграрной политики в области продовольственной обеспеченности;

– обоснованы прогнозные значения интегральных показателей развития агропромышленного комплекса в области продовольственной обеспеченности на основе применения адаптивной трендовой модели и сценарного анализа, которые указывают на положительные тенденции улучшения составляющих продовольственной обеспеченности в регионе в прогнозном периоде, для достижения и поддержания которых необходимы: государственная поддержка производителей продовольствия, развитие инфраструктуры и технологий, повышение доступности продовольствия и платежеспособности населения и др.;

– разработана системно-динамическая модель для мониторинга и совершенствования аграрной политики в области продовольственной обеспеченности, позволяющая определить ее уровень при изменении отдельных влияющих на нее факторов: системы производства продовольствия, развития инфраструктуры и логистики, повышения качества продовольствия, его доступность для населения, и обосновать направления совершенствования политики продовольственной обеспеченности.

#### **Значимость полученных автором диссертации результатов для науки и практики.**

Теоретическая значимость работы заключается в предложении методики интегральной оценки уровня развития агропромышленного комплекса региона и гибридного подхода к выработке оптимальных стратегий продовольственной обеспеченности.

Практическая значимость результатов научного исследования заключается, разработке имитационной модели оценки рисков реализации аграрной политики в области продовольственной обеспеченности, модели оценки стратегических альтернатив аграрной политики с учетом гибридных угроз и вызовов, системно-динамической модели для мониторинга и совершенствования аграрной политики в области продовольственной обеспеченности.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.**

Предложенная методика интегральной оценки уровня развития агропромышленного комплекса имеет широкий спектр возможных применений. В первую очередь, она может быть использована государственными органами управления для анализа текущего состояния агропромышленного сектора в регионе, что позволяет выявить проблемные аспекты развития и спланировать стратегии и программы, направленные на их решение.

Предложенный гибридный подход к разработке стратегий продовольственного обеспечения может быть использован органами федеральной и региональной власти. Использование комбинированных стратегий позволит достичь баланса между обеспечением стабильного производства и готовностью к изменениям на рынке.

Разработанная имитационная модель оценки рисков в области продовольственной обеспеченности может быть использована в различных сферах и контекстах: органами государственного управления для анализа и прогнозирования рисков в сфере продовольственной обеспеченности при разработке региональных проектов и программ; учеными и специалистами в области сельского хозяйства для выявления и оценки факторов продовольственной обеспеченности.

Разработанные системно-динамическая модель и модель оценки стратегических альтернатив аграрной политики могут быть использованы государственными органами власти при обосновании управленческих решений в области продовольственной обеспеченности региона.

Обоснованные прогнозные значения интегральных показателей развития агропромышленного комплекса на основе применения адаптивной трендовой модели и сценарного анализа могут быть использованы для разработки и реализации стратегий государственной поддержки производителей продовольствия, определения направлений инвестиций в развитие инфраструктуры и технологий.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 259 наименований и приложений. Содержание диссертации изложено на 15 страницах, включает 29 таблиц и 33 рисунка.

*Во введении* обоснована актуальность темы диссертационного исследования, оценена степень изученности исследуемой проблемы, сформулированы цель, задачи, объект, предмет и определены методы исследования, отражены полученные результаты, их научная новизна, теоретическая и практическая значимость.

*Первая глава «Теоретико-методические аспекты аграрной политики в области продовольственной обеспеченности в условиях турбулентности внешней среды» посвящена рассмотрению теоретических основ аграрной политики продовольственной обеспеченности в условиях турбулентности внешней среды, методических положений формирования инструментария оценки продовольственной обеспеченности, особенностей определения оптимальной стратегии продовольственной обеспеченности.*

Автором изучена структура аграрной сферы национальной экономики (с. 12 - 13), рассмотрены трактовки понятия «продовольственная обеспеченность», сформировано собственное видение данного понятия (с. 17 - 19). В работе уделено внимание рассмотрению классификации факторов влияния на продовольственную обеспеченность и определена необходимость изучения фактора турбулентности внешней среды (с. 21 - 26).

Анализ существующих методик оценки продовольственной обеспеченности (с. 27 - 35) позволил сформировать авторский подход к оценке продовольственной обеспеченности на основе интегрального индекса состояния агропромышленного комплекса (с. 36 - 37).

Рассмотрены особенности определения оптимальной стратегии продовольственной обеспеченности в условиях турбулентности внешней среды, в результате чего сформирована сравнительная характеристика к применению традиционных и гибких стратегий (с. 43 - 44). Соискатель пришел к выводу, что на практике целесообразно применять гибридный подход, который объединяет элементы традиционных и гибких стратегий с целью достижения оптимального баланса между стабильностью и готовностью к изменениям (с. 48 - 51), а разнообразие стратегий и их сочетаний обеспечивает возможность адаптации к различным вызовам и создание устойчивых систем продовольственной обеспеченности (с. 52 - 57).

*Во второй главе «Современное состояние агропромышленного комплекса Донецкой Народной Республики и тенденции ее продовольственной обеспеченности» проведена интегральная оценка агропромышленного комплекса Донецкой Народной Республики в условиях турбулентности внешней среды, проведен мониторинг и разработана имитационная модель оценки рисков в области продовольственной обеспеченности.*

Автором рассмотрена структура Стратегии развития агропромышленного комплекса ДНР, проведен SWOT-анализ направлений Стратегии (с. 63 - 64) и интегральный анализ агропромышленного комплекса ДНР на основе предложенной оценки с использованием шкалы Харрингтона.

Установлено, что наиболее рискованные показатели связаны с индексом инновационной активности (с. 68 - 77).

В работе представлен мониторинг продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики (с. 77 - 93), выделены ключевые проблемы, с которыми сталкивается аграрная политика в сфере продовольственной обеспеченности ДНР (с. 92).

Проведена сравнительная оценка динамики индекса потребительских цен, затрат на продовольствие в структуре потребительских расходов, уровня самообеспечения основными продуктами питания в ДНР и федеральных округах (с. 88 - 91), предложена имитационная модель оценки рисков в области продовольственной обеспеченности (с. 93 - 111).

Сформирована матрица для ранжирования рисков по степени ущерба и вероятности наступления выделенного события (с. 103 - 105). Представленная имитационная модель оценки позволила автору выявить потенциальные убытки и вероятности их возникновения для группы катастрофических рисков, что в свою очередь может послужить основой для разработки мер по их смягчению и совершенствованию аграрной политики в области продовольственной обеспеченности (с. 106 - 111).

*Третья глава «Основные направления совершенствования аграрной политики продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики»* содержит обоснование стратегических альтернатив аграрной политики продовольственной обеспеченности ДНР с учетом гибридных угроз и вызовов, сценарный прогноз развития агропромышленного комплекса и продовольственной обеспеченности региона, а также модели аграрной политики в области продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики.

Автором сформированы стратегические альтернативы аграрной политики в области продовольственной обеспеченности ДНР (с. 113) и для их оценки предложена модель с установленными критериями: эффективность, экономическая целесообразность и социальная устойчивость (с. 114). Представленные альтернативы рассматриваются как ключевые элементы стратегии, на которые следует обратить особое внимание и выделить необходимые ресурсы при разработке и реализации мер и программ (с. 115 - 117).

Проведена прогнозная оценка развития агропромышленного комплекса и продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики, объединяющая трендовую модель и экспоненциальное сглаживание (с. 120 - 123). Проанализировав Стратегию развития агропромышленного комплекса

ДНР, соискатель предложил ключевые направления, которые требуют целенаправленного системного подхода, планирования и последовательной реализации мероприятий (с. 126 - 135).

В работе разработана системно-динамическая модель для оценки уровня продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики, объединяющая когнитивное моделирование и системную динамику (с. 137 - 141), с помощью которой автором проведено сценарное моделирование, показавшее варьирование уровня продовольственной обеспеченности ДНР при изменении показателей, влияющих на данный уровень (с. 140 - 142).

*В заключении* приводятся краткие выводы результатов проведенного исследования, приводятся рекомендации по их практическому применению.

Выделяя положительные аспекты изложенных в диссертации теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций, следует выделить некоторые **недостатки диссертационного исследования:**

1. В работе подробно рассматривается опыт зарубежных государств в применении гибких стратегий (стр. 46 - 47), однако, автор не показывает возможности использования рассмотренных примеров на уровне агропромышленного комплекса и продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики.

2. В рамках элементов научной новизны, рассматривая методику интегральной оценки агропромышленного комплекса Донецкой Народной Республики в условиях турбулентности внешней среды в параграфе 1.2 автор называет интегральный индекс, как «интегральный индекс состояния продовольственной обеспеченности» (с. 37), в то время, как в параграфе 2.1 он приводится, как «интегральный показатель агропромышленного комплекса» (с. 68). В качестве замечания хотелось бы отметить, что автору следует уточнить рассматриваемый показатель.

3. В разделе 2.1 проведен достаточно обстоятельный анализ нормативно-правового регулирования аграрной политики (с. 66 - 57). Вместе с тем, работа была бы более полной, если бы автор предоставил предложения по основным направлениям трансформации законодательства Донецкой Народной Республики в сфере аграрной политики с целью адаптации его к требованиям Российской Федерации.

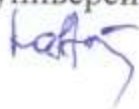
4. При проведении мониторинга продовольственной обеспеченности Донецкой Народной Республики без внимания автора остались ключевые аграрные предприятия Республики, их структура собственности и организационные структуры ведущих субъектов

хозяйствования (с. 79), меры государственной поддержки, позволяющие поддерживать и стимулировать развитие предпринимательства в аграрном секторе.

**Общее заключение.** Диссертация на тему: «Аграрная политика в области продовольственной обеспеченности (на материалах Донецкой Народной Республики)» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономики агропромышленного комплекса. Она удовлетворяет критериям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Дрындак Анастасия Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева 27.05. 2024 г., протокол № 14.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор, профессор кафедры экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева»



Юрий Исуфович Агирбов

Кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент, заведующий кафедрой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева»



Александр Александрович  
Быков

Агирбов Ю.И. согласен на автоматизированную обработку персональных данных Ю.И. Агирбов.

Быков А.А. согласен на автоматизированную обработку персональных данных А.А. Быков.

Подпись Агирбова Ю.И. и Быкова А.А. удостоверяю:



Ю.И. Агирбов  
ПОДПИСЬ  
Исполнителя службы кадровой  
и приема персонала  
О.В. Логотов  
2024г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

Почтовый адрес: 127434, г. Москва, Тимирязевская ул., 49.

Сайт: <https://www.timacad.ru/>

Телефон: +7 (499) 976-0480

E-mail.ru: [veteranu@rgau-msha.ru](mailto:veteranu@rgau-msha.ru), [a.bykov@rgau-msha.ru](mailto:a.bykov@rgau-msha.ru)

Дата: «07» июня 2024 г.