

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданный при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Биджиевой Алины Сагитовны «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Представленный автореферат посвящен исследованию актуальной проблемы развития кооперационных процессов в сельском хозяйстве Российской Федерации. Состояние кооперативного движения в России характеризуется цикличностью с устойчивой понижательной динамикой, проявляющейся в снижении численности действующих кооперативов и повышении доли неработающих объединений. Диссертация направлена на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию кооперационных процессов с учетом современных тенденций и прогнозируемых перспектив.

Структура исследования логически обоснована и включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. В первой главе рассмотрены теоретические основы развития кооперации, во второй – проведен анализ развития кооперационных процессов в российском сельском хозяйстве, в третьей – определены перспективы развития кооперации и разработан прогноз для Южного федерального округа.

Объектом исследования выступают кооперативы, функционирующие в отрасли сельского хозяйства. Предмет исследования – организационно-экономические и управленческие отношения в сфере кооперационных процессов. Информационно-эмпирической базой послужили материалы государственной статистики, официальные документы Министерства сельского хозяйства РФ, нормативные акты, результаты научных исследований и собственные экспериментальные данные автора.

В работе использован комплекс методов научного исследования: экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный,

балансовый, метод анкетирования и экспертных оценок, методы экономико-математического моделирования и прогнозирования. Такая методическая основа позволила получить достоверные результаты.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке концептуальных подходов к совершенствованию хозяйственного механизма развития кооперационных процессов в условиях санкционного давления на российскую экономику. Практическая значимость подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области, сельскохозяйственного производственного кооператива КООПХОЗ «Роса», некоммерческого партнерства «Ейская АККОР» и других организаций.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским работам. Научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, логически вытекают из цели и задач исследования, подтверждаются теоретическими расчетами и эмпирическими данными.

Результаты исследования заслуживают высокой оценки и могут быть использованы при разработке государственной политики в сфере поддержки сельскохозяйственной кооперации, совершенствовании региональных и отраслевых программ развития агропромышленного комплекса, а также в учебном процессе при подготовке специалистов в области экономики АПК.

В рамках настоящего исследования был проведен детальный анализ и прогноз развития сельскохозяйственной кооперации в Южном федеральном округе, с учетом различных типов кооперативных объединений. Прогноз был разработан на основе трех альтернативных сценариев: базового, оптимистичного и пессимистичного. Однако, несмотря на тщательную проработку всех аспектов, представляется целесообразным дополнить данный прогноз показателями финансовых результатов деятельности кооперативов, включая такие ключевые метрики, как выручка и прибыль. Это позволит существенно повысить информативность и аналитическую ценность проведенного исследования, обеспечив более глубокое понимание экономической эффективности и перспектив развития сельскохозяйственной кооперации в данном регионе.

Считаю, что диссертация Биджиевой А.С. на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» выполнена на высоком научном уровне, ее материалы и выводы вносят существенный вклад в решение актуальных проблем развития кооперативного движения в

аграрном секторе экономики России. Диссертация Биджиевой Алины Сагитовны отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и установленным п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Заведующий кафедрой менеджмента и инноваций факультета управления
ФГБОУ ВО «Санкт Петербургский государственный
экономический университет»,
доктор экономических наук (08.00.05), профессор
Бездудная Анна Герольдовна

21.11.2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт Петербургский государственный
экономический университет»

Адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

E-mail: rector@unecon.ru

Телефон: 8 (812) 458-97-58

Подпись заведующего кафедрой менеджмента и инноваций ФГБОУ ВО
«Санкт Петербургский государственный экономический университет»
Бездудной Анны Герольдовны удостоверяю



Подпись руки заверяю
Заместителя начальника
Управления кадров

В.П. Петошина
21 11 2025 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Биджиевой Алины Сагитовны на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Развитие кооперации в аграрном секторе является стратегическим направлением обеспечения продовольственной безопасности страны, повышения конкурентоспособности малых и средних форм хозяйствования и устойчивого развития сельских территорий. Однако существуют противоречия между объективной потребностью в кооперации и недостаточной эффективностью существующих кооперативных моделей в России, поэтому поиск направлений совершенствования кооперационных процессов и установление приоритетных форм кооперативов имеет особую значимость. В работе представлен анализ теоретических основ кооперации, дана оценка состояния, условий и ключевых факторов ее развития на примере Южного федерального округа. Исследование опирается на репрезентативный массив статистических данных, материалы государственной статистики, официальных органов власти и собственные результаты исследований автора, что свидетельствует о глубине проработки проблемы.

Проведенное исследование позволило автору сформулировать авторское определение кооперационных процессов в сельском хозяйстве, отражающее их современные тенденции и региональную специфику. Научный и практический интерес представляют разработанные в диссертации организационно-экономический механизм развития кооперации и интеграции предприятий, а также региональная модель, описывающая структурно-функциональные связи кооператива с сельхозтоваропроизводителями.

Применение совокупности общенаучных и специальных методов исследования (системный и сравнительный анализ, экономико-статистические и социологические методы, экономико-математическое моделирование и прогнозирование) обосновано и соответствует поставленным задачам.

Практическая имплементация направлений совершенствования организационно-экономической поддержки института кооперации на основе разработанной модели экономического механизма взаимодействия членов кооператива при ведении хозяйственной деятельности будет способствовать поиску компромиссных решений по наиболее важным проблемам.

По теме диссертационной работы опубликовано: 18 научных работ, в том числе, 6 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России; 1 статья в журналах, индексируемых в наукометрической базе данных Scopus.

Цели и задачи, поставленные соискателем, выполнены в полном объеме. Выводы и положения, выносимые на защиту, логично вытекают из содержания работы и решают поставленные автором задачи. Разработки, представленные в диссертации, имеют перспективы для практического применения.

По актуальности, научной новизне, глубине и объему исследований, теоретической

и практической значимости полученных результатов работа вполне отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Кандидат экономических наук, зав. лабораторией экономики
Федерального государственного
бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский
федеральный научный аграрный центр»

Криулина Елена Николаевна

Подпись Е.Н. Криулиной заверяю:
Главный ученый секретарь Федерального государственного
бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский
федеральный научный аграрный центр»
кандидат с.-х. наук



Шкабарда Светлана Николаевна

26.11.2025 г.

546241, Ставропольский край,
г. Михайловск, ул. Никонова, д. 49.
Тел. 8(86533) 23297
E-mail: enkriulina@mail.ru

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданный
при федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования «Курский государственный
аграрный университет имени И.И. Иванова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Биджиевой А.С.

«Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Диссертационное исследование А.С. Биджиевой представляет собой новаторскую работу, вносящую значительный вклад в развитие теории и практики сельскохозяйственной кооперации в условиях трансформационных изменений российской экономики. Автореферат отражает инновационный подход к решению проблемы стагнации кооперативного движения в сельском хозяйстве России.

Ключевая инновационная особенность работы заключается в синтезе классической кооперативной теории с институциональной экономикой, что позволяет предложить новую парадигму развития кооперационных процессов. Автор выходит за рамки традиционного рассмотрения кооперации как чисто экономического феномена и рассматривает ее как сложную социально-экономическую систему, в которой взаимодействуют институциональные, культурные и нравственные факторы.

Особую новизну представляет авторская трактовка роли и места кооперационных процессов в сельском хозяйстве с позиции макроэкономической среды. Исследование демонстрирует эволюцию классических кооперативов в кооперативные объединения с диверсифицированной деятельностью, формирующие многоотраслевые кооперативные продуктовые комплексы. Этот подход открывает новые горизонты для понимания природы современной кооперации в условиях цифровой трансформации экономики.

Значительный интерес представляет выявление неочевидных факторов развития кооперации. Помимо традиционных экономических параметров,

автор акцентирует внимание на человеческом капитале и уровне сельского развития как определяющих факторах. Особенно ценным является анализ социальных рисков кооперации, включая индивидуализм социального поведения молодежи и недостаточную пропаганду значимости сельского труда, что ранее не находило должного отражения в научной литературе.

Инновационная составляющая исследования проявляется в разработке механизма взаимодействия членов кооператива, основанного на духовно-нравственном и социально-психологическом состоянии сельского социума. Предложенная модель поиска компромиссных решений трансформирует традиционное понимание внутрикооперативных отношений, акцентируя внимание на культурно-нравственных аспектах кооперативной деятельности.

Особую новизну представляет обоснование перспективных форм кооперации. Автор впервые в отечественной экономической науке глубоко анализирует неформальную кооперацию как устойчивую форму коллективной деятельности, обеспечивающую рациональное использование общих ресурсов благодаря соблюдению социальных норм и правил. Это открытие имеет революционное значение для понимания природы кооперативных отношений в российской деревне.

Прогностическая модель развития кооперации в ЮФО до 2035 года отличается методической новизной, сочетая традиционные экономико-математические методы с экспертной оценкой институциональных факторов. Результаты прогнозирования демонстрируют нетривиальные выводы о возможной стагнации количественных показателей при качественной трансформации структуры кооперативного движения.

Высокая практическая ценность работы подтверждается ее практическим внедрением в деятельность передовых сельскохозяйственных организаций и научных учреждений. Разработанные автором подходы открывают новые возможности для государственной политики в области поддержки кооперации, особенно в условиях санкционного давления на российскую экономику.

Результаты исследования опубликованы в 18 научных работах, включая статьи в рецензируемых журналах, что свидетельствует о признании их научным сообществом. Новизна и практическая значимость полученных результатов позволяют утверждать, что диссертационная работа

А.С. Биджиевой вносит существенный вклад в развитие экономической науки и практики аграрного сектора.

Считаю, что исследование выполнено на высоком научном уровне, отличается новизной подходов и полученных результатов, имеет значительную теоретическую и практическую ценность, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям согласно п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а его автор, Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Главный научный сотрудник
Федерального ростовского аграрного
научного центра доктор экономических наук,
профессор, специальность 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством (1. Экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами 1.2 АПК и сельское хозяйство),
Заслуженный деятель науки РФ, академик РАН

Владимир Васильевич Кузнецов

20 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 346735, Россия, Ростовская область, Аксайский район,
пос. Рассвет, ул. Институтская, 1

Телефон (рабочий): +7(86350)37-3-89

Адрес электронной почты: kuzvlad2017@yandex.ru

Подпись Кузнецова В.В. заверяю:
зам. директора по науке ФГБНУ ФРАНЦ,
к. с-х. н.



А.В. Гринько

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Биджиевой Алины Сагитовны
на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском
хозяйстве», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Развитие сельскохозяйственной кооперации имеет большое значение и для развития сельских территорий. Кризисное состояние кооперативного сектора сельского хозяйства в Российской Федерации, проявляющееся в циклическом сокращении и структурной деградации, обуславливает возникновение системных рисков. Это ставит под угрозу достижение устойчивости аграрной экономики и продовольственной безопасности.

Без выявления причин стагнации кооперации невозможно выстроить эффективную систему государственной поддержки и устранить сдерживающие её развитие факторы.

Таким образом, проведенное Биджиевой А.С. диссертационное исследование посвящено весьма актуальной теме, отвечающей современным вызовам, стоящим перед аграрным сектором экономики России и необходимостью обеспечения устойчивого развития сельских территорий страны.

Логичная и последовательная структура автореферата обеспечила комплексное раскрытие как теоретических, так и практических аспектов исследования.

Анализ значительного количества научной литературы свидетельствует о зрелости автора как исследователя и обеспечивает надежную теоретическую базу диссертационной работы.

Научный и практический интерес представляет обоснованная Биджиевой А.С. макроэкономическая роль кооперации в обеспечении устойчивости российского АПК. Автором показано, что трансформация кооперативов в диверсифицированные многоотраслевые комплексы является закономерным ответом на специфику отечественного сельскохозяйственного производства.

Обращает на себя внимание разработанная автором модель поиска компромиссных решений спорных вопросов между членами кооператива, являющаяся важнейшим внутрикооперативным инструментом и позволяющая обеспечить организационную устойчивость кооператива.

По мнению автора, работоспособность модели во многом зависит от духовно-нравственного и социально-психологического состояния сельского социума, в котором проживают члены кооперационного объединения.

Автореферат в полной мере отражает достижение поставленных целей и задач диссертационного исследования. По теме диссертации представлен список научных трудов, в которых отражены основные результаты, полученные Биджиевой А.С., а также их практическая апробация.

В автореферате представлен прогноз развития кооперативного движения в ЮФО до 2035 года, согласно которому численность кооперативов практически не изменится, а снабженческие кооперативы полностью исчезнут к 2027 году. Однако методика формирования прогнозных сценариев недостаточно раскрыта в автореферате.

Указанное замечание не снижает высокой научной значимости диссертационного исследования соискателя.

Учитывая вышеизложенное, диссертация Биджиевой Алины Сагитовны представляет завершённую научно-исследовательскую работу, написанную на актуальную тему, которая полностью отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры экономической безопасности, учета и финансов
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова», доктор экономических наук, специальность: 08.00.05.- экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство), профессор

Наталья Леонидовна Курепина

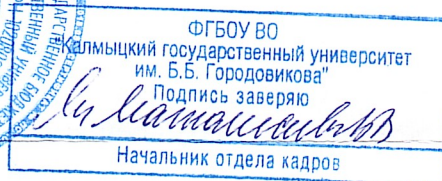
21 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 358000, Россия, г. Элиста, ул. Пушкина, 11

Телефон (рабочий): +79615479310

Адрес электронной почты: kurepina1@mail.ru



В диссертационный совет 35.2.021.02,
созданный при Курском ГАУ

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Биджиевой А.С.
«Кооперационные процессы
в современном российском сельском хозяйстве»

Актуальность исследования определяется фундаментальными противоречиями в развитии кооперативного движения России. С одной стороны, кооперация традиционно рассматривается как важный институт развития сельского хозяйства, способный обеспечить социальную стабильность сельских территорий и повышение эффективности производства. С другой стороны, реальная динамика кооперационных процессов характеризуется устойчивой понижательной тенденцией, что требует теоретического осмысления причин данного феномена.

Методической основой исследования выступает синтез кооперативной теории и институциональной экономики, что позволяет рассмотреть кооперацию как сложную социально-экономическую систему, в которой взаимодействуют экономические, институциональные, культурные и нравственные факторы. Такой подход отражает современные тенденции экономической науки, признающей многомерную природу экономических процессов.

Теоретическая новизна работы проявляется в разработке авторской трактовки роли и места кооперационных процессов в сельском хозяйстве с позиции макроэкономической среды. Исследование демонстрирует эволюцию классических кооперативов в кооперативные объединения с диверсифицированной деятельностью, формирующие многоотраслевые кооперативные продуктовые комплексы. Данный теоретический конструкт позволяет объяснить природу современных трансформаций в кооперативном движении.

Значительный вклад в теорию кооперации вносит выявление и систематизация факторов развития кооперационных процессов. В отличие от традиционных подходов, фокусирующихся преимущественно на экономических аспектах, автор расширяет аналитическую перспективу, включая в рассмотрение человеческий капитал, институциональные факторы и уровень сельского развития как ключевые детерминанты кооперативного движения.

Особое теоретическое значение имеет разработка модели экономического механизма взаимодействия членов кооператива, основанной на духовно-нравственном и социально-психологическом состоянии сельского социума. Предложенная модель поиска компромиссных решений трансформирует традиционное понимание внутрикооперативных отношений, акцентируя внимание на культурно-нравственных аспектах кооперативной деятельности.

Автор сочетает традиционные экономико-математические методы с экспертной оценкой институциональных факторов, что позволяет получить более достоверные прогнозные оценки.

Теоретическая значимость исследования заключается не только в развитии существующих теоретических положений, но и в формировании новой парадигмы изучения кооперационных процессов в сельском хозяйстве, учитывающей их многомерную природу.

На наш взгляд, предлагаемая автором модель экономического механизма взаимодействия членов кооператива недостаточно учитывает современные цифровые технологии и их влияние на организацию кооперативных отношений. В условиях активного внедрения цифровых платформ, блокчейн-технологий для прозрачности цепочек создания стоимости, онлайн-голосования и цифрового управления автор не рассматривает как цифровизация может трансформировать традиционные принципы кооперации и компенсировать выявленные риски (ослабление социальных связей, индивидуализм поведения).

Публикационная активность автора (18 научных работ, включая публикацию в издании, индексируемом в Scopus) свидетельствует о признании теоретических положений научным сообществом.

В целом, диссертация А.С. Биджиевой представляет собой законченное исследование, вносящее существенный вклад в развитие экономической теории кооперации. Работа полностью отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а её автор, Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры «Государственное управление и деловое администрирование»
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (2. Управление инновациями, 3. Региональная экономика), доцент

21 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 446442, Россия, г. Кинель, п.г.т. Усть-Кинельский, ул. Учебная, 2

Телефон (рабочий): +7(939)7540486 добавочный 501

Адрес электронной почты: mamai_ov@ssaa.ru



В диссертационный совет Д 35.2.021.02,
созданный на базе федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Курский государственный
аграрный университет имени И.И. Иванова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Биджиевой Алины Сагитовны на тему:
«Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Кооперационные процессы в сельском хозяйстве имеют многофакторную и многоцелевую функцию, направлены на решение экономических, социальных и экологических задач. Кооперация является одной из важнейших форм социально-экономической организации, при этом в нашей стране ее потенциал реализован не в полной мере. В этой связи диссертационное исследование Биджиевой Алины Сагитовны представляется не только актуальным и своевременным, но и концептуально важным в условиях нарастающих социально-экономических противоречий системы рыночных отношений.

Научная новизна исследования заключается в анализе и последующем синтезе кооперативной теории и теории институциональной экономики, что позволяет рассматривать кооперацию не только как экономическую категорию, но и как социальный институт. В исследовании представлена авторская трактовка роли и места кооперационных процессов в сельском хозяйстве с позиции макроэкономической среды, основанная на обеспечении социально-экономической устойчивости сельского хозяйства и сельских территорий с учётом трансформации классических кооперативов в кооперативные объединения с диверсифицированной деятельностью.

Особый интерес представляет сравнительный анализ форм кооперации в России и зарубежных странах. Автор обоснованно выделяет четыре типа кооперации, сложившихся в российском сельском хозяйстве (социальный, интеграционный, холдинговый и рентный), и сопоставляет их с зарубежными моделями (акционерный кооператив, огосударственный кооператив, неформальная кооперация). Такой подход позволяет выявить как универсальные закономерности развития кооперативного движения, так и специфические особенности его трансформации в условиях российской экономики.

Важным результатом работы является выявление ключевых факторов и рисков развития кооперационных процессов. В отличие от большинства современных исследований, где основное внимание уделяется экономическим

аспектам кооперации, автор исследует также и социальные (ослабление традиционных связей, индивидуализм молодежи), институциональные (качество государственной поддержки) и культурные (недостаточная пропаганда сельского труда) факторы.

Несомненный интерес представляют обоснованные автором перспективные формы кооперации в сельском хозяйстве: социальные сельскохозяйственные потребительские кооперативы (СПоК), государственные кооперативы и неформальная кооперация.

Прогностическая модель развития кооперации в Южном федеральном округе до 2035 г. представляет интерес не только для российских исследователей, но и для зарубежных. Результаты прогнозирования свидетельствуют о дальнейшей стагнации общего числа кооперативов при трансформации их структуры (рост перерабатывающих кооперативов, исчезновение снабженческих и кредитных), что согласуется с мировыми трендами концентрации и специализации кооперативной деятельности, при этом имея свою национальную специфику.

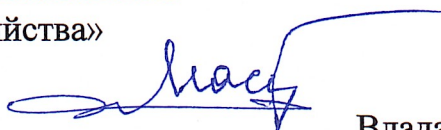
Таким образом, диссертационное исследование отличается комплексным подходом, сочетающим теоретический анализ, эмпирические исследования и прогнозирование развития кооперативного движения. Полученные результаты можно охарактеризовать как научные разработки, обеспечивающие решение важных прикладных задач, направленных на развитие кооперационных процессов в сельском хозяйстве России. Практическая значимость работы также подтверждается использованием результатов исследования в текущей деятельности Министерства сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области и ряда сельскохозяйственных организаций.

Отмечая научную новизну и практическую значимость выполненного исследования, необходимо высказать некоторые замечания и пожелания, которые могут быть полезны автору в дальнейшей работе по избранной проблематике. В ходе исследования соискатель провел всесторонний анализ исторических предпосылок и современных тенденций развития кооперации в аграрном секторе Российской Федерации. В то же время представляется целесообразным более детально изучить институциональные барьеры, препятствующие эффективному функционированию кооперативных структур, и сформулировать методологические подходы к оценке уровня их развития. Высказанные пожелания не снижают общую научную и практическую значимость диссертационного исследования и могут быть использованы автором в процессе дальнейших исследований.

По результатам исследования опубликовано 18 научных работ, в том числе 6 статей в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, и 1 публикация в издании, индексируемом в Scopus.

Исходя из содержания автореферата, работа является законченным научным исследованием, выполнена автором самостоятельно, на хорошем научном уровне. Содержание автореферата позволяет считать, что диссертационная работа на тему «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, ред. от 18.03.2023 г. №415, с изм. от 26.10.2023 г. №1786) ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Заведующий отделом исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК, Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ), д.э.н., член-корр. РАН



Маслова
Влада Вячеславовна

Дата: «26» ноября 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

Адрес места работы: 123007, Россия, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, к. 2
Тел.: +7 (499) 195-60-28; e-mail: maslova.ec-fin@vniiesh.ru.

Подпись д.э.н., член-корреспондента РАН, заведующего отделом ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, В.В. Масловой удостоверяю:

ученый секретарь
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корр. РАН



Наби Далгатович Аварский

Дата: «26» ноября 2025 г.

В диссертационный совет 35.2.021.02 при ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет им. И.И. Иванова»

**Отзыв на автореферат диссертации Биджиевой А.С.
на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве»**

Диссертационное исследование Биджиевой А.С. представляет собой комплексный анализ проблем развития кооперационных процессов в российском сельском хозяйстве с использованием мультидисциплинарного подхода. Работа отличается глубиной теоретического осмысления и продуманной методикой эмпирического исследования.

Проведенный анализ содержания автореферата позволяет выделить сильные стороны исследования. Во-первых, автор корректно определяет проблемное поле исследования: стагнация кооперативного движения в России на фоне устойчивой понижательной динамики количественных показателей. Во-вторых, методическая основа исследования опирается на синтез кооперативной теории и институциональной экономики, что позволяет рассмотреть проблему в более широком контексте. В-третьих, исследование сочетает теоретический анализ с практическими аспектами, что обеспечивает его востребованность в реальном секторе экономики.

Значительное внимание в работе уделено выявлению факторов и рисков развития кооперации. Автор выделяет четыре ключевых фактора: человеческий капитал, ресурсы, институциональные факторы и уровень сельского развития. При этом анализ рисков носит системный характер и охватывает как макроэкономические аспекты (снижение сельскохозяйственного производства), так и социально-психологические (ослабление традиционных социальных связей, индивидуализм социального поведения молодежи).

Особого внимания заслуживает разработанная автором модель экономического механизма взаимодействия членов кооператива. Эта модель представляет собой систему поиска компромиссных решений сложных вопросов между участниками кооперативного движения на основе принципов общественной полезности, открытости, равноправия и справедливого распределения доходов. Важным элементом модели является механизм преодоления конфликтов через формирование благоприятных условий взаимодействия, добросовестности и добровольности исполнения кооперативных правил.

Методика прогнозирования развития кооперативного движения в Южном федеральном округе заслуживает особой оценки. Автор использует комплексный подход, включающий построение базового, оптимистичного и пессимистичного сценариев. Результаты прогнозирования демонстрируют стагнацию общего числа кооперативов при существенной трансформации их структуры: рост перерабатывающих кооперативов при практически полном исчезновении снабженческих и кредитных кооперативов к 2035 году.

В рамках проведенного исследования автор аргументировал целесообразность интеграции современных форм кооперации, включая социальные кооперативы и неформальные кооперативные структуры, в экономическую систему.

В качестве замечания отметим, что для всестороннего понимания потенциала данных форм представляется целесообразным осуществить углубленный анализ их функциональных характеристик, преимуществ и недостатков, а также провести оценку их адаптивности к различным социально-экономическим контекстам. Такой подход позволит выявить наиболее релевантные модели кооперации, которые могут быть эффективно применены в зависимости от специфики конкретных условий и требований.

Тем не менее, теоретическая и практическая значимость работы неоспорима. Теоретическая новизна проявляется в авторской трактовке роли кооперации в обеспечении социально-экономической устойчивости сельского хозяйства, а практическая ценность подтверждается внедрением результатов в деятельность региональных органов управления агропромышленным комплексом и сельскохозяйственных организаций.

Диссертационное исследование на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» отличается научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Биджиева А.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

профессор кафедры «Экономическая теория
и государственное управление»
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Грозненский государственный нефтяной технический
университет имени академика М.Д. Миллионщикова»,
доктор экономических наук,
Специальность 08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством (региональная экономика), доцент

Рустам Русланович
Салгириев

20 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 364051, Чеченская Республика,
г. Грозный, пр-т им. Х.А. Исаева, 100

Телефон (рабочий): +7 (8712) 22-36-02

Адрес электронной почты: rsalgiriev@mail.ru

ПОДПИСЬ
ЗАВЕРЯЮ
1 Ч. ОБЩ. ОТД.



Биджиева Р.Р.
Биджиева М.З.

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Биджиевой Алины Сагитовны
на тему: «Кооперационные процессы в современном российском
сельском хозяйстве» на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)*

Представленный автореферат диссертационного исследования содержит изложение основных положений работы, посвященной актуальной проблеме развития кооперационных процессов в современном российском сельском хозяйстве. Целью исследования определена разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию кооперационных процессов в современном российском сельском хозяйстве с учетом текущих тенденций и прогнозируемых перспектив.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена цикличностью кооперационных процессов в российском сельском хозяйстве с устойчивой понижающей динамикой, проявляющейся в снижении численности имеющихся и вновь регистрируемых кооперативов, повышении доли неработающих кооперативов в общей численности зарегистрированных. Данная проблема требует установления причинно-следственных связей и разработки научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию поддержки институтов кооперации.

Структура диссертации, состоящая из введения, трех глав, заключения, списка литературы (145 наименований) и приложений, логически обоснована и обеспечивает решение поставленных задач. В диссертации последовательно рассмотрены теоретические основы развития кооперации, проведен анализ развития кооперационных процессов в российском сельском хозяйстве и определены перспективы их развития.

Объектом исследования являются кооперативы, функционирующие в отрасли сельского хозяйства и осуществляющие свою экономическую деятельность на сельских территориях. Предметом исследования выступают организационно-экономические и управленческие отношения, возникающие в сфере кооперационных процессов в современном российском сельском хозяйстве. Эмпирической базой исследования послужили данные государственной статистики, официальные материалы Министерства сельского хозяйства РФ, нормативные документы, результаты научных исследований и собственные экспериментальные данные автора.

В ходе исследования использован комплекс методов: экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, балансовый, метод анкетирования и экспертных оценок, методы экономико-математического моделирования и прогнозирования. Такой подход обеспечил получение достоверных научных результатов.

В диссертации обоснована авторская трактовка роли и места кооперационных процессов в сельском хозяйстве с позиции макроэкономической среды. На основе анализа кооперационных процессов за последние два десятилетия выделены ключевые факторы их развития: человеческий капитал, ресурсы, институциональные факторы и уровень сельского развития. Выявлены риски становления кооперативных структур, включая снижение сельскохозяйственного производства, низкую инновационную активность, ослабление традиционных социальных связей.

Особую научную ценность представляет разработанная модель экономического механизма взаимодействия членов кооператива при ведении хозяйственной деятельности. На основе экономико-статистического анализа и социологических исследований обоснованы перспективные формы кооперации: социальные сельскохозяйственные потребительские кооперативы, государственные кооперативы и неформальная кооперация. Разработан прогноз развития кооперационных процессов в сельском хозяйстве Южного федерального округа, позволяющий сделать вывод о стагнации численности кооперативов до 2035 года при изменении их структуры.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке концептуальных подходов к совершенствованию хозяйственного механизма развития кооперационных процессов, получении нового научного знания о состоянии кооперативного движения, выявлении основных тенденций и факторов, сдерживающих развитие кооперации. Практическая значимость подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области и ряда сельскохозяйственных организаций.

В диссертационном исследовании автор представил детальный анализ и разработку модели поиска компромиссных решений в контексте урегулирования спорных вопросов между членами кооператива. Данная модель демонстрирует высокую степень проработанности и научной обоснованности. Однако, в целях повышения практической ценности работы и усиления её иллюстративной составляющей следовало дополнить

В диссертационный совет 35.2.021.02,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Курский государственный аграрный
университет имени И.И. Иванова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Биджиевой Алины Сагитовны
на тему: «Кооперационные процессы в современном российском
сельском хозяйстве», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Диссертационное исследование Биджиевой А.С. посвящено чрезвычайно актуальной проблеме развития сельскохозяйственной кооперации в России. В ходе исследования автором не только диагностированы проблемы, но и предложен комплекс решений. На основе выявленных факторов и рисков кооперационных процессов были обоснованы направления совершенствования поддержки кооперации, определены ее приоритетные формы для России и разработан практико-ориентированный прогноз развития кооперации для регионов ЮФО.

В исследовании автором были выявлены взаимосвязанные риски, препятствующие становлению кооперации. К их числу отнесены не только экономические факторы, такие как снижение объемов производства и низкая инновационная активность, но и глубокие социальные проблемы: ослабление традиционных социальных связей, рост индивидуализма в молодежной среде и недостаточная пропаганда ценностей аграрного труда, что безусловно представляет научный и практический интерес.

Разработанный автором прогноз развития кооперации в ЮФО, показавший стабильно низкие количественные показатели на период до 2035 года, имеет существенную научную и практическую ценность. Вывод об относительном сокращении роли кооперативов на фоне общего экономического роста может служить основой для корректировки региональной аграрной политики.

Научная новизна диссертационного исследования убедительно раскрывается через содержательный иллюстративный и табличный материал, представленный в автореферате. Данные визуализации служат наглядным обоснованием ключевых выводов и научных результатов работы.

Высоко оценивая представленное Биджиевой А.С. исследование в целом, в качестве замечания отметим следующее. На наш взгляд, в данном исследовании не уделяется должного внимания функционированию сельскохозяйственной производственной кооперации, несмотря на её роль в аграрной сфере. Данный аспект требует более детального анализа и научного осмысления, поскольку сельскохозяйственная производственная кооперация

является важным институциональным элементом, обеспечивающим синергию коллективного труда и ресурсного потенциала в агропромышленном комплексе.

Указанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает общую оценку выполненной работы и уровень ее научно-практической значимости.

Автореферат и имеющиеся публикации свидетельствуют о том, что диссертационное исследование Биджиевой Алины Сагитовны на тему: «Кооперационные процессы в современном российском сельском хозяйстве» полностью отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а его автор, Биджиева Алина Сагитовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук
по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:

экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство),
профессор РАН, доцент,

заведующий лабораторией экономики

Федерального государственного бюджетного
научного учреждения

«Северо-Кавказский федеральный

научный центр садоводства,

виноградарства, виноделия»

Жанна Александровна Шадрина

20 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 350901, г. Краснодар, ул. им. 40-летия Победы,
д. 39

Телефон: (861) 252-70-74

Адрес электронной почты: clouds2001@mail.ru

Подпись Шадринной Жанны Александровны заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета

ФГБНУ СКФНЦСВВ,

кандидат сельскохозяйственных наук



Н.М. Запорожец

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» по адресу: 305021, г. Курск, ул. Карла Маркса, д. 70.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Биджиевой Алины Сагитовны «Кооперационные процессы в современном Российском сельском хозяйстве», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса АПК))

Тема диссертационной работы «Кооперационные процессы в современном Российском сельском хозяйстве» является актуальной. Как наглядно показывает мировой опыт АПК успешно организованные кооперационные процессы способствуют успешному ускоренному развитию и повышению показателей эффективности деятельности всего сельского хозяйства в целом.

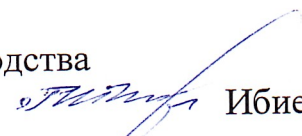
Диссертант сформулировал цель исследования и конкретные задачи решения обозначенной проблемы, которые, по нашему мнению, успешно достигнуты.

Автором получены практически и теоретически значимые результаты. Теоретическая значимость исследования, заявленная автором, заключается в разработке концептуальных подходов к совершенствованию хозяйственного механизма развития кооперационных процессов в условиях санкционного давления на российскую экономику; получении научного знания о состоянии кооперативного движения в сельском хозяйстве Российской Федерации, Южного федерального округа; выявлении основных тенденций, факторов и рисков, сдерживающих развитие кооперационных процессов в современных экономических условиях; установлении приоритетных отраслей и форм развития кооперации; прогнозе развития сельскохозяйственной потребительской кооперации, а также в обосновании основных направлений совершенствования поддержки кооперативных институтов с учетом региональной специфики. По нашему мнению, она в полной мере отражена в выполненной работе.

Практическая значимость проведенного исследования, заключается в том, что сформулированные в диссертации результаты исследования позволяют осуществлять государственное регулирование кооперационных процессов в сельском хозяйстве в условиях повышенного санкционного давления на российскую экономику и трансформационных изменений в аграрной структуре, в целях решения задач сельского развития.

Предложения, выносимые на защиту, судя по автореферату, объективно отражают суть проведенного исследования. Полученные результаты диссертационного исследования безусловно содержат научную новизну. Представленная на рецензирование работа, судя по автореферату является законченной научной работой, выполненной на актуальную тему. Диссертационная работа заслуживает общего положительного заключения.

Диссертационная работа Биджиевой А.С. «Кооперационные процессы в современном Российском сельском хозяйстве» полностью соответствует п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением РФ от 24 октября 2013 года. Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики и организации производства
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева  Ибиев Г.З.

127434, г. Москва, Тимирязевская ул., 49.

тел. (499) 976-14-50

E-mail: gibiev@rgau-msha.ru

Заверение подписи:

06.11. 2025 г.



№ 570-11/25 от 06.11.25