

В диссертационный совет Д 35.2.021.02,  
созданный на базе ФГБОУ ВО  
Курский ГАУ имени И.И. Иванова

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Интеграционные процессы в агропромышленном комплексе наряду с тенденциями глобализации оказывают значительное влияние на развитие конкурентоспособности сельхозтоваропроизводителей. Современные экономические условия требуют от предприятий внедрения инновационных технологий, повышения эффективности производства и оптимизации логистических цепочек поставок. Глобализация усиливает международную конкуренцию, повышая требования к качеству продукции и экологической безопасности продуктов питания. Усиливается необходимость эффективного взаимодействия сельхозпроизводителей с перерабатывающими предприятиями и торговыми сетями, формирования крупных вертикально интегрированных холдингов, обеспечивающих устойчивость бизнеса и конкурентоспособность отечественной сельскохозяйственной продукции на мировых рынках. В этой связи упорядочивание механизмов эффективного функционирования рынка продукции свиноводства является актуальной задачей стратегического управления отраслью на всех уровнях, решение которой нашло отражение в представленном диссертационном исследовании.

Судя по содержанию автореферата, исследования автора охватили широкий круг научной литературы, что дало основания для более глубокого изучения теоретического фундамента развития рынка продукции свиноводства за счет формирования внутренних экономических стимулов наращивания масштабов производства.

Предметная область диссертационного исследования Виткаловой Светланы Олеговны соответствует теме, поставленным задачам и заявленной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы обеспечивается адекватно подобранными методами исследования, большим объемом использованных литературных источников, апробацией полученных результатов.

Диссертационное исследование имеет как теоретическое, так и практическое значение. Полученные результаты могут быть использованы в учебном процессе, а также практике сельскохозяйственных предприятий.

Для оценки конкурентоспособности рынка свиноводческой продукции предлагается механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, включающий технологические, экономические, управленческие, маркетинговые и экологические меры, которые апробированы для рынка свиноводческой продукции Белгородской области.

На наш взгляд, особый научный интерес представляет прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства в динамично меняющихся внешних политических и внутренних экономических условиях, основанные на дифференцированных стратегических подходах и различных уровнях государственного участия.

Наряду с отмеченными положительными сторонами исследовательской работы следует отметить положения вызывающие замечания. Из автореферата неясно, учитывая особенности развития российской экономики в эпоху западных санкций какими инструментами могут пользоваться экспортеры продукции свиноводства для продвижения своих системных интересов на уровне многосторонней торговли и для преодоления необоснованных ограничений, возникающих при доступе на внешние рынки.

Работа Виткаловой С.О., безусловно, актуальна, обладает научной новизной и практической значимостью. Защищаемые положения диссертации опубликованы в научной печати и полностью отражены в автореферате. Имеющееся замечание в автореферате не носит принципиального значения и не уменьшает значимость работы.

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа отвечает требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям Положения о порядке присуждения ученых степеней, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение, а ее автор Виткалова Светлана Олеговна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук (специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (АПК и сельское хозяйство) профессор кафедры Экономического развития сельских территорий ФГБОУ ВО «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского»

17.11.2022.  Аскеров Пулат Фазайлович

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные:

Адрес: 143907, Московская область, г. Балашиха, ул. Шоссе Энтузиастов, д. 50.

Тел.: 8 (495) 521-14-86, E-mail: [paskerov@yandex.ru](mailto:paskerov@yandex.ru)

Подпись Пулата Фазайловича Аскерова

Удостоверяю

Руководитель Управление персоналом

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского»



Андреева Елена Геннадиевна

В диссертационный совет  
Д 35.2.021.02 на базе ФГБОУ ВО  
«Курский государственный  
аграрный университет имени  
И.И. Иванова»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

В автореферате чётко сформулирована актуальность темы исследования, которая обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий в условиях современной рыночной экономики. Автор обосновывает значимость исследования, указывая на необходимость разработки новых подходов и методов, направленных на повышение экономической эффективности и конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований.

Научная новизна работы заключается в предложении оригинальных методик оценки конкурентоспособности свиноводческих предприятий, учитывающих специфику отрасли. Автор предлагает комплексный подход к оценке конкурентоспособности, включающий анализ рисков, оценку экономической эффективности и разработку рекомендаций по оптимизации производственных процессов.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения предложенных методик и рекомендаций на практике, что позволит повысить конкурентоспособность свиноводческих предприятий и способствовать развитию агропромышленного комплекса.

Автореферат структурирован логично и последовательно, что позволяет легко воспринимать изложенный материал. Выводы и рекомендации, представленные в работе, обоснованы и аргументированы, что свидетельствует о высоком уровне научной проработки темы.

#### **Замечания**

Однако, при проработке сценарных прогнозов автор опирался только на сложившиеся тренды основных производственных показателей и прогнозирование объемов производства продукции свиноводства. Было бы полезно рассмотреть и другие методы прогнозирования, такие как эконометрические модели, экспертные оценки или сценарный анализ, что могло бы повысить точность и обоснованность прогнозов.

### **Заключение**

В целом, автореферат демонстрирует высокий уровень научной квалификации автора, его способность к проведению комплексного анализа и разработке практических рекомендаций. Работа выполнена на высоком профессиональном уровне и заслуживает положительной оценки.

Полагаю, что диссертационная работа на тему «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований» полностью соответствует основным требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Виткалова Светлана Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

### **Подпись и реквизиты**

Доцент кафедры экономического анализа  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет  
имени И. Т. Трубилина»  
кандидат экономических наук



Земляк Евгений Игоревич

Дата: 8 декабря 2025 г.

Научная специальность лица, составляющего отзыв:

08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

### **Юридический адрес организации:**

350044 г. Краснодар, ул. Калинина, 13,  
ФГБОУ ВО КГАУ имени И. Т. Трубилина

**Телефон:** +7 (961) 535-64-82

**Адрес электронной почты:** analiz71@mail.ru

**ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮЩАЯ**  
Ученый секретарь  
Васильева Н.К.



В диссертационный совет 35.2.021.02,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Курский государственный  
аграрный университет имени И.И. Иванова»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны  
на тему «Повышение конкурентоспособности свиноводческих  
агропромышленных формирований»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)**

Рост эффективности сельскохозяйственных предприятий является обязательным условием их способности обеспечить продовольственную безопасность Российской Федерации, что имеет большое значение в ситуации текущей геополитической нестабильности. Одним из ключевых факторов эффективности выступает конкурентоспособность. На основании этого мы можем говорить, что тема диссертационного исследования С. О. Виткаловой обладает высокой степенью актуальности, а сама работа представляет несомненный практический и теоретический интерес.

Результаты диссертационного исследования, представленные в автореферате, обладают научной новизной. Сформулированные рекомендации имеют практический интерес.

Наибольшее значение, по нашему мнению, имеет механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих аграрных формирований (рис. 4, с. 20 автореферата), в которой предлагается комплексная система инструментов и мероприятий, охватывающих различные аспекты деятельности аграрных структур в отрасли свиноводства.

На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертационная работа, выполненная Виткаловой Светланой Олеговной, является завершенным научным исследованием, в котором представлен авторский подход к разработке теоретических и методологических основ решения проблем обеспечения конкурентоспособности агропромышленных свиноводческих формирований. Сформулированные в диссертационной работе научные положения, выводы и предложения принадлежат лично автору.

Мы можем отметить два замечания:

- на рис. 4 в качестве одного из инструментов обеспечения конкурентоспособности путем повышения качества управленческих решений рекомендуется использовать SWOT-анализ. SWOT-анализ известен достаточно давно и широко используется в бизнесе, в силу чего вряд ли в

настоящее время целесообразно специально указывать предприятиям на целесообразность его использования;

- одним из инструментов повышения экономической эффективности агропромышленных формирований, в соответствии с рекомендациями автора (с которыми нельзя не согласиться) выступает кластерный подход. Однако кластерный подход является не единственным вариантом сетевого сотрудничества независимых предприятий. Возможно, автору следовало бы уделить внимания другим формам сетевого партнерства.

Однако, эти замечания не снижают общего вывода о высоком качестве работы и носят характер рекомендаций для будущего исследования.

На основании представленного автореферата можно сделать вывод, что диссертация «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики АПК, выполнена на актуальную тему, обладает научной новизной и практической значимостью, удовлетворяет критериям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, (утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Виткалова Светлана Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

*Я, Котляров Иван Дмитриевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доцент Высшей школы  
сервиса и торговли  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»,  
кандидат экономических наук,  
специальность 08.00.13 – Экономические  
и инструментальные методы экономики, доцент



Иван Дмитриевич Котляров



Контактные данные:

Почтовый адрес: 195251, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, лит. Б

Телефон: + 7 (812) 775-05-10

E-mail: office@spbstu.ru

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему: «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

На начальном этапе рыночных преобразований аграрный сектор экономики России переживал глубокий системный кризис, вызванный общей социально-экономической нестабильностью и приведший к резкому падению объемов отечественного производства и наращиванию импорта продовольствия. Кардинальные изменения начались в начале 2000-х годов с реализацией ряда государственных программ, когда отрасль получила приоритетный статус, масштабную бюджетную поддержку и доступ к льготным ресурсам. В современных условиях, характеризующихся процессами глобализации и либерализации торговли, прежние механизмы рыночного регулирования оказываются недостаточными, что вынуждает и государство, и агробизнес переходить к стратегиям, нацеленным на технологическую модернизацию и укрепление конкурентоспособности. Особую важность это приобретает в таких стратегических подотраслях, как свиноводство, от эффективности которых напрямую зависит продовольственная безопасность страны.

Судя по автореферату, структура работы хорошо систематизирована, логична и раскрывает заявленную тему. Исследование построено на выявлении узких мест в отдельных подотраслях сельского хозяйства, в частности разработке методов повышения конкурентоспособности подотрасли свиноводства, два из которых хотелось бы выделить особенно по причине их высокой практической и научной значимости:

1. Разработана модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий.

2. Предложен механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований. Соискателем собран и обработан значительный аналитический материал, самостоятельно проведен системный анализ. Научные результаты получены с помощью разнообразных методических приемов и

инструментов.

Автореферат диссертации структурно логичен и отличается грамотностью изложения, а его содержание подкреплено наглядным иллюстративным материалом в виде таблиц и рисунков. Результаты исследования прошли успешную апробацию, что подтверждается выступлениями соискателя на научно-практических конференциях и рядом публикаций в рецензируемых изданиях из перечня ВАК. Исходя из содержания автореферата по теме работы соискателем представлено достаточное количество публикаций.

Проведенное диссертационное исследование обладает научно-практической и прикладной ценностью. Полученные автором теоретические выводы, разработанные положения и методические рекомендации имеют четкую целевую направленность и формируют основу для конкретных предложений по повышению конкурентоспособности предприятий в сфере свиноводства.

Теоретические и методические выводы доведены до конкретных рекомендаций и апробированы свиноводческими предприятиями и региональными органами власти.

Представленный автореферат свидетельствует о фундаментальной проработке избранной темы в диссертации. В работе систематизированы факторы, формирующие конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований (табл.1 на стр.10 автореферата); предложен процесс оценки (рис. 1 на стр.12 автореферата), концептуальная модель (рис. 2 на стр. 13 автореферата) и система индексов (табл.2 на стр. 14 автореферата) конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований; с учетом выявленных тенденций и результатов анализа определены параметры формирования прогнозных сценариев развития подотрасли свиноводства (табл.4 на стр.22 автореферата) и обоснованы прогнозные сценарии развития рынка свиноводства Российской Федерации до 2030 года (табл. 5 на стр. 24 автореферата).

Вместе с тем, наряду с отмеченными достоинствами работы, в качестве замечания хотелось бы отметить следующее.

1. В процессе исследования соискателем детально изучен региональный рынок свиноводства. В тоже время при подготовке диссертационной работы следовало бы учесть межрегиональное взаимодействие свиноводческих агропромышленных формирований в части обеспечения кормами, средствами производства, трудовыми ресурсами, а также провести анализ потенциальных рынков сбыта производимой продукции, в том числе в разрезе взаимозаменяемых категорий мясной продукции и влияние их развития на рынок свинины.

2. При реализации экспортно-ориентированного (развивающего) сценария автору следовало бы рассмотреть потенциальную емкость внешних рынков сбыта продукции свиноводства для определения наиболее перспективных и направлений, подкрепляя приоритетность развития предлагаемого направления развития.

На основании содержания автореферата, необходимо отметить, что результаты диссертационного исследования обладают значительной научно-теоретической и практической ценностью. Работа соответствует критериям, установленным для кандидатских диссертаций и установленным п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а Виткалова Светлана Олеговна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры экономической теории и регионального развития  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Уфимский университет науки и технологий»,  
доктор экономических наук,  
специальность 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (1. Экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами  
1.2 АПК и сельское хозяйство), доцент

*Альфия Рашитовна Кузнецова*

Альфия Рашитовна Кузнецова

«14» ноября 2025 года

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

Почтовый адрес организации:

450005, Россия, г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 32

Телефон (рабочий): +7 (347) 229-96-06

Адрес электронной почты: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru)



## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны  
на тему: «Повышение конкурентоспособности свиноводческих  
агропромышленных формирований», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика: 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)**

В автореферате рассматривается процесс формирования подотрасли свиноводства в Российской Федерации, а также ее значимость в обеспечении продовольственной безопасности страны в период глобализации мировой экономики и как следствие, усложнения процессов конкуренции как на внутреннем, так и на внешних агропродовольственных рынках. В автореферате доказана необходимость системной государственной поддержки сельского хозяйства, в частности подотрасли свиноводства, и развития ее всесторонних методов и форм ввиду того, что созданные на сегодняшний день мощности по производству свинины необходимо не только поддерживать на достигнутом уровне, но и развивать далее. Вместе с тем, перед крупными агропромышленными формированиями встает задача кардинального пересмотра бизнес-стратегий, где ключевыми ориентирами должны стать технологическое лидерство и укрепление конкурентных позиций. В связи с этим, можно отметить актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования.

Исходя из рассмотренного автореферата, диссертационная работа логически грамотно выстроена, что обеспечивает всестороннее раскрытие избранной темы. Научная работа базируется на всестороннем исследовании теоретических аспектов понятийного аппарата применительно к специфике исследования, а также глубоком ретроспективном анализе рассматриваемой подотрасли свиноводства. В диссертации можно отметить результаты, заслуживающие особого внимания. Во-первых, соискатель предложил модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований (рисунок 3, страница 16 автореферата). Можно поддержать мнение автора о том, что предложенная модель позволит сельскохозяйственным и агропромышленным предприятиям, с одной стороны, получить дополнительную государственную поддержку, а с другой – повысить объем производства агропродовольствия и реализовать экспортный потенциал. Во-вторых, в результате трендового моделирования в диссертации сформированы сценарии развития подотрасли свиноводства (таблица 5, страница 23 автореферата), позволяющие с достаточной величиной достоверности аппроксимации спрогнозировать темпы роста и объем рынка продукции свиноводства к 2030 году. Представленные в автореферате результаты свидетельствуют о том, что автором проделана масштабная аналитическая работа: собран и систематизирован значительный объем данных, а также проведен самостоятельный системный анализ. Для достижения научных результатов был эффективно использован комплексный методический аппарат.

Научная состоятельность результатов диссертации подтверждается их успешной

апробацией: выступлениями на научно-практических конференциях и циклом публикаций в изданиях из перечня ВАК, в полной мере отражающими основное содержание работы.

Исследование имеет выраженную научно-практическую ценность. Полученные теоретические выводы и разработанные методические рекомендации отличаются целевой ориентацией и служат основой для практических предложений по повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований.


Наряду с отмеченными преимуществами, диссертация содержит и некоторые спорные моменты.

1. Автору при моделировании оптимизации государственной политики по созданию условий для повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований следовало бы рассмотреть ее влияние на средние и мелкотоварное производство свинины в регионах России.

2. При построении трендовых моделей развития подотрасли свиноводства автором учитываются показатели производства свинины в России, объем потребления и экспорта. Вместе с тем, расширение прогноза за счет включения данных по производству, потреблению и экспорту на других мясных рынках (например, птицы и говядины) позволило бы создать более комплексные и точные модели развития свиноводства.

В целом, представленная работа, судя по автореферату, является самостоятельным и оригинальным исследованием, содержащим элементы научной новизны. Таким образом, диссертация Виткаловой Светланы Олеговны отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и установленным п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

заведующая кафедрой экономической  
теории и региональной экономики, профессор  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

 О.Н. Кусакина

«21» ноября 2025г.



Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12

Рабочий телефон – 8(865)2 35-64-40

Адрес электронной почты: kusolga@list.ru

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему: «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Обоснование теоретических и методологических положений, разработка практических предложений и рекомендаций по повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований является актуальной проблемой с научной точки зрения, а в связи с санкциями против Российской Федерации со стороны США и стран Европейского Союза и обострением ситуации на предприятиях АПК - производителей и поставщиков отечественных продуктов питания приобретает важное народнохозяйственное значение. Актуальность проблемы повышения конкурентоспособности отечественных агропромышленных формирований обусловлена также тем, что до сих пор не по всем категориям продовольствия достигнуты параметры, намеченные доктриной продовольственной безопасности России. Эти и другие проблемные вопросы, связанные с активизацией процесса импортозамещения, требуют научного обоснования роли и места подотрасли животноводства - свиноводства в решении продовольственной проблемы в России, что и определило выбор темы соискателя – Виткаловой С.О. и постановку цели и задач исследования.

Автореферат имеет логическую структуру и последовательное изложение материала, содержит научные результаты и практические рекомендации, представленные в виде схем, моделей и методик, которые являются теоретико-методологической базой системы эффективного управления предприятиями подотрасли животноводства - свиноводства.

Это дает основание считать, что соискатель сделал существенный вклад в разработку исследуемой проблемы как с точки зрения теории и методологии, так и с позиции решения прикладных вопросов.

Выводы и предложения соискателя, представленные в автореферате, в полной

мере отражают цели и задачи проведенного исследования, и могут быть рекомендованы федеральным и региональным органам управления АПК при разработке и обосновании целевых программ в части развития отечественного свиноводства, а также хозяйствующим субъектам при разработке и реализации инвестиционно-инновационных проектов и модернизации системы управления.

Отдельные научные результаты, полученные соискателем, могут быть рекомендованы вузам аграрного профиля при подготовке кадров высшей квалификации.

Как следует из автореферата, в диссертационной работе автор достаточно полно и глубоко исследует избранную проблематику. Ключевые научные положения и обоснованные результаты в полной мере раскрывают основное содержание работы. Факторы, формирующие конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований, сгруппированы по направлениям воздействия (рис. 1 с. 10 автореферата), предложен авторский методический подход (рис. 2 с. 13 автореферата) и проведена диагностика конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований (таб. 2 с. 14 автореферата); на основании полученных результатов разработана комплексная модель оптимизации государственной поддержки (рис. 3 с. 16 автореферата) и механизм повышения конкурентоспособности (рис. 4 с. 20 автореферата) свиноводческих агропромышленных формирований.

В порядке общих замечаний и пожеланий можно высказать следующее.

1. В автореферате приведен комплексный анализ конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований Белгородской области, показавший падение рентабельности крупных интегрированных структур свиноводческой подотрасли, на основании чего для определения необходимости дальнейшего повышения их конкурентоспособности, модернизации оборудования и поиска новых рынков сбыта закономерно было бы провести анализ по предлагаемой методике конкурентоспособности свиноводческих предприятий, функционирующих в потенциальных странах-конкурентах.

2. Автору следовало более детально раскрыть современные методы и инструменты по оптимизации деятельности крупных агропромышленных формирований, позволяющие преодолеть невозможность быстрого и гибкого реагирования на динамичные изменения рыночных условий. Можно ли привести примеры других инструментов, позволяющих повысить уровень конкурентоспособности крупных предпринимательских структур? В автореферате такой опыт не выявлен.

На основании содержания автореферата можно сделать вывод о том, что рассматриваемое исследование представляет собой научно-квалификационную работу, в которой приведены результаты, позволяющие квалифицировать их как

существенный вклад в развитие аграрно-экономической науки. Таким образом, диссертация отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатской диссертациям, а её автор, Виткалова Светлана Олеговна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

профессор кафедры управления  
и маркетинга  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,  
доктор экономических наук,  
специальность 5.2.3. – Региональная и  
отраслевая экономика 3. Экономика  
агропромышленного комплекса (АПК), доцент

Моисеев Аркадий Викторович

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ

ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА ОТ ДЕЛА  
КАДРОВ **О.А. АБДРАЗКОВА**



17 ноября 2025 года

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 350044, Россия, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

Телефон (рабочий): +7(861)2215874

Адрес электронной почты: moiseew\_a@rambler.ru

В диссертационный совет 35.2.021.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Отрасль свиноводства является сравнительно скороспелой и инвестиционно-привлекательной отраслью животноводства, развитие которой обеспечивает необходимое потребление мяса свинины населением. В этой связи решение вопросов повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований является актуальной государственной задачей, связанной с обеспечением продовольственной безопасности страны.

Представленная работа структурирована, последовательна в изложении. Автор хорошо владеет методами исследований по сбору, обработке и анализу теоретического материала, выявляющего суть и содержание конкурентоспособности предприятий, методических основ оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований.

Большой интерес вызывают исследования, отражающие современное состояние свиноводства Белгородской области, и проведенная оценка конкурентоспособности агропромышленных формирований региона. Кроме того, выявлены тенденции развития и место российского свиноводства на мировом рынке свинины.

Работа Виткаловой С.О. безусловно актуальна, обладает научной новизной и практической значимостью. Автором разработана модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий; предложен комплексный механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований; сформированы и обоснованы прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства. Результаты работы отражены в 17 научных работах, в том числе 1 научной статье в издании, индексируемом в базе SCOPUS, 11 научных статьях, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и докладывались на различных конференциях.

Вместе с тем по автореферату можно сделать следующие замечания:

1. При оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований региона целесообразно было бы рассмотреть и экологические критерии конкурентоспособности (безопасность, экологическая чистота продукта, минимальное загрязнение окружающей среды и т.д.).

2. При разработке сценарного прогноза развития подотрасли свиноводства в регионе автор применил консервативный (нацеленный на сохранение текущего уровня внутреннего и внешнего спроса) и развивающий (нацеленный на развитие конкурентных преимуществ свиноводческих агропромышленных формирований) сценарии. В дополнение к ним желательно было разработать пессимистический сценарный прогноз, отражающий ситуацию при развитии неблагоприятных экономических условий: падение спроса, рост издержек, замедление оборотов, усиление санкционного давления и т.д.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки работы. Диссертация Витакловой С.О. является законченной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение, соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Виткалова Светлана Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Проректор

по научно-исследовательской  
работе ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ,  
кандидат экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством  
доцент



Носов Алексей Викторович

кандидат экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством  
доцент кафедры «Управление,  
экономика и право»  
ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ



Позубенкова Эльвира Исмаиловна

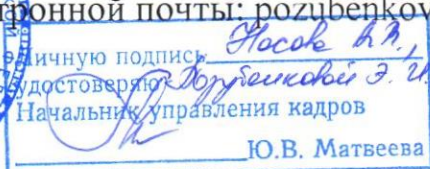
21.11.2025

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 440014, Россия, г. Пенза, ул. Ботаническая, 30

Телефон (рабочий): (8412) 628-359

Адрес электронной почты: [pozubenkova.e.i@pgau.ru](mailto:pozubenkova.e.i@pgau.ru)



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Виткаловой Светланы Олеговны

на тему «ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

СВИНОВОДЧЕСКИХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, поскольку она напрямую связана с ключевыми задачами, стоящими перед агропромышленным комплексом России: необходимостью импортозамещения, обеспечением продовольственной безопасности и наращиванием экспортного потенциала в условиях внешнеполитической и экономической турбулентности. Выбор в качестве объекта исследования свиноводческих агропромышленных формирований (АПФ) Белгородской области – одного из ведущих аграрных регионов страны – представляется весьма обоснованным и репрезентативным.

Автор убедительно демонстрирует, что проблема конкурентоспособности свиноводства выходит за рамки чисто экономической эффективности и является стратегической для продовольственной безопасности страны. Практическая значимость подкреплена апробацией результатов в профильных министерствах и крупных агрохолдингах (таких как ООО «ГК Агро-Белогорье»), что свидетельствует о востребованности разработок. Исследование не ограничивается анализом только сельскохозяйственных производителей, а рассматривает АПФ как сложные интегрированные структуры, включающие переработку, логистику и снабжение. Такой холистический взгляд является методологической силой работы. Использование данных Минсельхоза России и Белгородской области, Росстата, международных организаций (ФАО, ВТО) и отчетности конкретных предприятий говорит о глубокой проработке фактического материала.

Научная новизна исследования представляется особенно весомой и структурированной. Особенно значимым представляется разработанный автором методический подход к оценке конкурентоспособности. Его ценность — в комплексности и практической ориентированности. В отличие от существующих методов, авторский подход позволяет оценивать не просто отдельные предприятия, а именно интегрированные агропромышленные формирования как единые хозяйственные системы. Сочетание структурной декомпозиции, системы индексных показателей и объединяющей модели — это мощный инструмент для диагностики и управления, который имеет высокий потенциал для внедрения.

В целом, научная новизна работы заключается не в отдельных частных улучшениях, а в создании целостной, взаимосвязанной системы научно-методического и практического обеспечения повышения конкурентоспособности свиноводства, что является ее главной сильной

стороной.

Общий положительный вывод о содержании автореферата диссертационного исследования, наличии новизны в защищаемых положениях и логики в выводах не исключает необходимости уточнения некоторых представленных положений, а именно: Выводы и рекомендации, сделанные на примере высокоразвитого агропромышленного региона Белгородской области, могут быть не в полной мере применимы к другим регионам России с иным уровнем развития инфраструктуры, логистики и государственной поддержки. В какой степени предложенная модель может быть тиражирована?

Однако, несмотря на сделанное замечание, если судить по автореферату, диссертация является самостоятельным и законченным научным исследованием автора, обладающим достаточной степенью научной новизны, теоретической и практической значимости. На наш взгляд, диссертация Виткаловой С.О. соответствует критериям п 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями). Автор диссертации, Виткалова Светлана Олеговна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидат экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

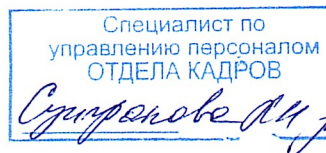
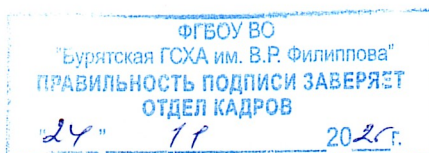
Доцент кафедры «Технологии производства, переработки и стандартизации сельскохозяйственной продукции» ФГБОУ ВО «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В.Р. Филиппова», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство), доцент

Т.В. Полозова

«24» ноября 2025г.

Полозова Т.В. согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В. Р. Филиппова» (ФГБОУ ВО Бурятская ГСХА). Адрес: 670014, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина,8, официальный сайт: <https://www.bgsha.ru>. Тел.(рабочий):8(301-2) 44-26-11, Тел.(мобильный):8(914) 8335707  
E-mail: [tatianapolozova@inbox.ru](mailto:tatianapolozova@inbox.ru)



В диссертационный совет 35.2.021.02,  
созданный на базе ФГБОУ ВО  
«Курский государственный аграрный  
университет имени И.И. Иванова»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны на тему: «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Вопросы конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций на современном этапе являются важными и значимыми, поскольку стремление организаций устойчиво функционировать и укреплять свои позиции на внутреннем рынке является одним из ключевых элементов деятельности хозяйствующих субъектов. Завоевание как можно большей части отраслевого рынка становится одной из целей, выделяемых организациями в рамках стратегии их развития. По этой причине поиску направлений повышения конкурентоспособности уделяется особое внимание как при оценке текущего состояния, так и прогнозировании будущего сценарного развития. Исключительную значимость приобретает повышение уровня конкурентоспособности в стратегически важных подотраслях, таких как свиноводство. Научное обоснование мер по повышению их конкурентоспособности в свете санкционного давления приобретает особую народнохозяйственную важность.

Диссертационное исследование, судя по автореферату, обладает завершённой структурой, включающей введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения, и оформлено на достаточно высоком качественном уровне. Логика работы выстроена последовательно: во введении чётко обоснованы актуальность, цели и научный аппарат исследования; первая глава посвящена теоретическому анализу и систематизации понятийного аппарата конкурентоспособности в АПК; во второй главе проведён детальный анализ современного состояния и проблем свиноводства на примере Белгородской области, выполнена

оценка конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований; в третьей главе предложен комплекс практических механизмов и моделей для повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий, включая сценарный прогноз развития подотрасли свиноводства в регионе, что демонстрирует высокую степень проработанности и прикладную ценность исследования.

Проведенное диссертационное исследование обладает научно-практической ценностью, так как результаты исследования прошли успешную апробацию, что подтверждается выступлениями соискателя на научно-практических конференциях и рядом публикаций в рецензируемых изданиях из перечня ВАК.

Сформулированные в работе выводы и предложения полностью соответствуют поставленным целям и задачам и могут быть рекомендованы для практического применения федеральными и региональными органами управления АПК при формировании отраслевых программ, а также сельхозтоваропроизводителями при реализации инвестиционных проектов и модернизации систем управления.

Судя по автореферату, диссертационное исследование отличается комплексным и глубоким раскрытием заявленной проблематики. Содержание работы полноценно отражено в ключевых научных положениях и обоснованных результатах, выносимых на защиту. В работе согласно направлениям воздействия выявлены факторы конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований (стр. 10, рис. 1), разработанный авторский методический подход (стр. 13, рис. 2) апробирован на материалах Белгородской области (стр. 14, таб. 2); проведена оценка и разработана модель оптимизации государственной политики по созданию условий повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований (стр. 16, рис. 3), в рамках которого предложена модель по обеспечению свининой малоимущих слоев населения до рациональных норм потребления (стр. 18, формула 1); разработан комплексный механизм повышения конкурентоспособности (стр. 20, рис. 4) свиноводческих агропромышленных формирований.

В исследовании предложена методика замкнутого цикла государственного

заказа – от поддержки малоимущих слоев населения до формирования устойчивого рынка сбыта для отечественных товаропроизводителей. В качестве замечания необходимо отметить неясность круга лиц и предприятий, подходящих для участия в предлагаемой методике.

Помимо этого, хотелось бы отметить, что рост конкурентоспособности отраслей аграрного сектора, включая такую крупную отрасль как свиноводство, обеспечивается в большей степени внедрением информационных технологий и ресурсов. Поэтому одним из важных элементов повышения конкурентоспособности целесообразно рассматривать готовность к внедрению цифровых технологий. Хотелось бы видеть подобные исследования в автореферате при построении механизма повышения конкурентоспособности (рис. 4, с. 20).

В целом, проведенный анализ автореферата позволяет заключить, что диссертационное исследование соответствует уровню научно-квалификационной работы, содержащей результаты, которые следует признать существенным вкладом в развитие аграрной экономической науки. Работа удовлетворяет требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. На этом основании соискатель Виткалова Светлана Олеговна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Заведующая кафедрой экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный  
университет», доктор экономических наук, доцент  
специальность 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: 5. Экономика труда  
17 ноября 2025 года



Алевтина Орестовна Храменкова

Контактные данные:

Почтовый адрес организации: 243365, Россия, Брянская обл., с. Кокино, ул. Советская, 2-а.

Телефон (рабочий): +7(48341) 24-6-87

Адрес электронной почты: alores05@yandex.ru



*Алевтина Храменкова А. О.  
ст. преподаватель  
экономики  
17.11.2025*

В диссертационный совет 35.2.021.02,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Курский государственный  
аграрный университет имени И.И. Иванова»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Виткаловой Светланы Олеговны по теме  
«Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных  
формирований», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая  
экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Актуальность темы диссертационного исследования Виткаловой Светланы Олеговны обусловлена изменениями политики государства в сфере выделяемых ресурсов для сельского хозяйства, особенно в нынешних условиях обострения внешнеполитической ситуации.

Судя по автореферату, диссертантом проделана большая работа по развитию научного и методического инструментария в системе продовольственного обеспечения и решения проблем продовольственной безопасности страны.

В рамках научного исследования автором были обоснованы и разработаны следующие положения, отличающиеся научной новизной:

- разработана авторская модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий в ситуации насыщения внутреннего рынка, обеспечивающая технико-технологический суверенитет путем укрепления материально-технической базы, стимулирование внутреннего спроса на продукцию свиноводства в целях обеспечения свининой малоимущих слоев населения и реализацию экспортного потенциала;

- выявлены особенности и систематизированы факторы конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, учитывающие их сложную организационно-производственную структуру, включающую предприятия сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, транспорта, поставщиков техники, сырья и материалов;

- предложен комплексный механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, который включает технологические, экономические, управленческие, маркетинговые и экологические меры, позволяющие предприятиям увеличить рентабельность, снизить зависимость от внешних факторов, укрепить позиции на внутреннем рынке и реализовать экспортный потенциал;

- разработан и апробирован методический подход к оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований как единых организационно-хозяйственных интегрированных образований, ко-

торый в отличие от существующих включает структурную декомпозицию, систему индексных показателей и объединяющую модель;

- сформированы и обоснованы прогнозные сценарии развития свиноводства в динамично меняющихся внешних политических и внутренних экономических условиях, основанные на дифференцированных стратегических подходах и различных уровнях государственного участия в сбалансированном развитии отрасли и разных моделях поведения свиноводческих агропромышленных формирований в отношении обеспечения их конкурентных преимуществ.


Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждается проведенным содержательным анализом большого количества статистической информации, корректностью применения методов исследования, согласованностью полученных теоретических, методологических и методических результатов с результатами практической апробации, а также опубликованными автором работами по теме исследования в ведущих рецензируемых научных журналах.

В качестве замечания хотелось бы отметить целесообразность отражения в работе инновационных подходов к улучшению качества продукции свиноводства, росту объемов производства и усилению конкурентных преимуществ организаций-производителей.

Данное замечание не снижает научной и практической ценности выполненного исследования. В целом, по актуальности темы, научной новизне, практической значимости полученных результатов работа соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней для кандидатских диссертаций, а ее автор, Виткалова Светлана Олеговна, – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), профессор,  
зам. руководителя по научной работе НИИЭОАПК ЦЧР – филиала ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева»

«27» ноября 2025 г.

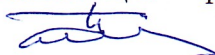


Ольга Генсановна Чарыкова

Чарыкова О.Г. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Подпись д.э.н., должность, ученое звание профессора  
О.Г. Чарыковой удостоверяю:

Ученый секретарь научно-методического совета НИИЭОАПК ЦЧР – филиала ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева»

 Е.В. Сальникова

Контактные данные: НИИЭОАПК ЦЧР - филиал ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В. В. Докучаева»

Адрес: 394042 г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26а

Официальный сайт: <https://niieoapk.ru/> Тел. (рабочий): 8(473) 222-98-54

E-mail: [niieoapk@mail.ru](mailto:niieoapk@mail.ru)

