

*На правах рукописи*



**Виткалова Светлана Олеговна**

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
СВИНОВОДЧЕСКИХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ  
ФОРМИРОВАНИЙ**

Специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Курск - 2025

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры бухгалтерского учета  
и финансов  
**Жиляков Дмитрий Иванович**

**Официальные оппоненты:** **Минаков Иван Алексеевич,**  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики и коммерции  
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный  
аграрный университет»

**Тихомиров Алексей Иванович,**  
кандидат экономических наук, доцент ка-  
федры управления ФГБОУ ВО «Российский  
государственный аграрный университет –  
МСХА имени К.А. Тимирязева»

**Ведущая организация:** ФГБОУ ВО «Белгородский государственный  
аграрный университет им. В.Я. Горина»

Защита состоится «19» декабря 2025 года в 15-00 часов на заседании диссертационного совета Д 35.2.021.02, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», по адресу: 305021, Россия, Курск г., ул. Карла Маркса, д. 70.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» и на сайте (<https://kursksau.ru/>).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Ольга Вячеславовна Петрушина

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Аграрный сектор экономики и агропромышленный комплекс в целом оказались на начальном этапе рыночных преобразований (1991-2005 гг.) в сложнейшем положении, обусловленном происходящими в стране негативными социально-экономическими процессами, - нестабильность потребительского рынка привела к резкому уменьшению объемов производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия отечественного производства. В результате Россия оказалась в зависимом положении от импорта в части продовольственного обеспечения.

Коренные изменения агропродовольственной политики начались с принятием и реализацией Приоритетного национального проекта «Развитие АПК» (2006-2007 гг.). Сельское хозяйство было признано базовой сферой национальной экономики, и этот момент стал поворотным - в аграрный сектор страны начался значительный приток инвестиций. Продолжением этой позитивной тенденции стало принятие Государственных программ развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 гг., на период до 2020 г. и далее до 2030 г. (далее Государственная программа). За время их действия в развитие сельского хозяйства в рамках господдержки было направлено более 5 трлн руб. средств федерального и региональных бюджетов, обеспечено льготное кредитование на сумму более 6 трлн руб., просубсидированы закупки техники и оборудования.

Происходящие в агропромышленном производстве интеграционные процессы и глобализация экономики приводят к усложнению процессов конкуренции на агропродовольственных рынках как внутри страны, так и за ее пределами. В то же время либерализация торгового режима в сочетании со свободным рыночным поведением естественных монополий вызывает рост цен с параллельным инфляционным давлением. Возможности регулирования конкуренции только с помощью механизма цен значительно снижаются, и появляется необходимость подбора более широкого спектра инструментов воздействия. Органы управления АПК Российской Федерации и хозяйствующие субъекты оказываются перед необходимостью серьезного пересмотра стратегий развития, делая ориентирами лидерство по освоению высокотехнологичных инноваций и повышение конкурентоспособности. Сложившаяся ситуация характеризуется необходимостью изменения политики государства в сфере выделяемых ресурсов для сельского хозяйства, особенно в условиях обострения внешнеполитической ситуации.

Рынок продукции свиноводства является составной частью рынка мяса и мясопродуктов, поэтому в системе продовольственного обеспечения и решения проблем продовольственной безопасности страны ключевое

место отводится повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, что и определило актуальность темы диссертационного исследования.

**Состояние изученности темы.** Изучению теории конкуренции, а также проблемы конкурентоспособности посвятили свои труды многие зарубежные ученые: Дж. Гелбрейт, Дж. Кейнс, К. Маркс, А. Маршалл, М. Портер, Д. Рикардо, Г. Саймон, А. Смит и др., заложившие теоретические основы исследования данных вопросов.

Проблемами, связанными с развитием аграрной экономики, поддержкой устойчивого производства сельскохозяйственной продукции, повышением конкурентоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей, занимались такие отечественные ученые, как А.И. Алтухов, Х.А. Амерханов, К.Г. Бородин, И.Н. Буздалов, В.Д. Гончаров, С.И. Грядов, Н.Я. Коваленко, В.З. Мазлоев, А.П. Макаркин, В.В. Милосердов, И.В. Палаткин, А.В. Петриков, В.В. Регуш, С.И. Санду, А.В. Серков, Е.И. Семенова, А.В. Ткач, И.Г. Ушачев и др.

Вопросам повышения экономической эффективности животноводства, в том числе подотрасли свиноводства, посвящены труды И.В. Ворошилова, Х.Н. Гасанова, Н.С. Гегамяна, В.Я. Горина, Г.М. Гриценко, С.А. Данкверта, И.М. Дунина, В.Д. Кабанова, В.Я. Кавардакова, В.В. Канинберга, Ю.И. Ковалева, В.А. Кундиус, Н.М. Морозова, М.А. Наследниковой, О.В. Попова, И.А. Сергеева, Н.И. Стрекозова, А.И. Тихомирова, В.И. Фисинина, В.И. Чинарова, В.В. Шарнина, Г.И. Шичкина и др.

Вопросы государственной поддержки нашли отражение в работах таких ученых, как Г.В. Беспехотный, Н.А. Борхунов, А.Я. Кибиров, Э.Н. Крылатых, А.Р. Кулов, О.Н. Михайлюк, А.Н. Семин, К.С. Терновых, Н.В. Шарапова и др.

Вместе с тем научные исследования по избранной теме не охватывают вопросов взаимодействия внутреннего и мирового рынка, повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований с учетом их специфики, получивших особую актуальность в связи с глобализационными изменениями и необходимостью развития интеграционных связей России с другими странами, поиска внешних выгодных рынков сбыта мяса и мясопродуктов.

**Объектом исследования** являются организации, специализирующиеся на производстве свинины. Более углубленно исследования проводились на примере крупных свиноводческих агропромышленных формирований (АПФ) Белгородской области.

**Предметом диссертационного исследования** является система организационно-экономических отношений, связанных с повышением конкурентоспособности отечественных свиноводческих агропромышленных формирований.

Предмет исследования находится в рамках специальности:

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в пределах раздела 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) и соответствует пункту 3.6. Конкурентоспособность производителей сельскохозяйственной продукции паспорта специальности ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

**Цель диссертационного исследования** - обоснование научно-методических положений и разработка практических предложений и рекомендаций по повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований.

Для достижения указанной цели были поставлены и решены следующие научно-практические **задачи**:

- выявлены отличительные особенности и систематизированы факторы, формирующие конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований;

- разработан методический подход и диагностирован уровень конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований;

- разработана модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий;

- предложен комплексный механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований;

- сформированы и обоснованы прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании сущности, содержания и значения экономических категорий «конкуренция», «конкурентоспособность» применительно к сельскому хозяйству, позволяющем трансформировать применяемые формы и методы повышения эффективности функционирования свиноводческих агропромышленных формирований; разработанном методическом подходе к комплексной оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований с учетом факторов конкурентоспособности.

Практическая значимость исследования заключается в разработке и научном обосновании предложений по диагностике уровня конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, обеспечении их конкурентоспособности посредством оптимизации государственной поддержки в условиях насыщения внутреннего рынка, а также внедрении комплексного механизма повышения конкурентоспособности, включающего технологические, экономические, управленческие и маркетинговые меры, реализация которого позволит предприятиям увеличить рентабельность, снизить зависимость от внешних факторов, укрепить позиции на внутреннем рынке и реализовать экспортный потенциал. Полученные результаты диссертационного исследования могут использоваться вузами аграрного профиля при подготовке кадров; органами государственной вла-

сти при разработке мер и механизмов государственной поддержки как в отношении подотрасли свиноводства, так и в отношении других видов мяса и мясопродуктов. Отдельные положения диссертационной работы могут быть рекомендованы к внедрению специализированным высокотехнологичным свиноводческим хозяйствам, как находящимся в инвестиционной фазе, так и прошедшим ее, для обеспечения конкурентных преимуществ, центрам НИОКР при стратегическом планировании производственной деятельности, а также экспортным центрам при разработке стратегий продвижения товаров на внешние рынки.

**Теоретико-методологическая база исследования.** В работе применялись традиционные методы и приемы экономических исследований. Так, при обосновании теоретических и методологических положений использовались диалектический, абстрактно-логический и экспертный методы, а оценка факторов, влияющих на конкурентоспособность сельскохозяйственных товаропроизводителей подотрасли свиноводства, выполнялась с помощью экспертно-аналитического, абстрактно-логического и экономико-математического методов. Обоснование приоритетных направлений и разработка конкретных мер и инструментов по обеспечению конкурентных преимуществ свиноводства осуществлялись с помощью SWOT-анализа, монографического, расчетно-конструктивного, индексного, экономико-статистического и других методов.

**Информационно-статистической базой исследования** послужили законодательные и нормативные акты Российской Федерации в части производства продукции свиноводства, материалы Государственных программ, данные Министерства сельского хозяйства России, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области, Европейского Союза (ЕС), Всемирной торговой организации, Всемирной продовольственной организации ФАО при ООН, Национального Союза свиноводов России; данные органов Федеральной службы государственной статистики и ее территориального органа по Белгородской области, бухгалтерской и статистической отчетности сельскохозяйственных организаций и агропромышленных формирований Белгородской области, в том числе ООО «ГК Агро-Белогорье», публикации в журналах, материалы научно-практических конференций, сборники, рекомендации научно-исследовательских институтов по рассматриваемой проблеме, а также многолетние наблюдения и научные результаты исследований автора.

**Положения диссертации, выносимые на защиту.** В работе защищаются следующие научные результаты, полученные лично автором:

- систематизация факторов конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований;
- методический подход и результаты диагностики конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований;
- модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприя-

тий;

- механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований.

- сценарный прогноз развития подотрасли свиноводства.

**Научная новизна** диссертационного исследования состоит в следующем:

- выявлены особенности и систематизированы факторы конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, учитывающие их сложную организационно-производственную структуру, включающую предприятия сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, транспорта, поставщиков техники, сырья и материалов, позволившие разработать классификацию связанных между собой и с внешней средой факторов, влияющих на конкурентные преимущества свиноводческих агропромышленных формирований и определить направления воздействия на них;

- разработан и апробирован методический подход к оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований как единых организационно-хозяйственных интегрированных образований, который в отличие от существующих включает структурную декомпозицию, систему индексных показателей и объединяющую модель, позволивший оценить конкурентную среду, выявить динамику изменения структуры свиноводческой подотрасли Белгородской области, определить факторы, влияющие на достижение производственно-экономических показателей, проанализировать стратегические позиции организаций на региональном рынке свиноводства и диагностировать уровень конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований;

- разработана авторская модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих предприятий в ситуации насыщения внутреннего рынка, обеспечивающая технико-технологический суверенитет путем укрепления материально-технической базы, стимулирование внутреннего спроса на продукцию свиноводства в целях обеспечения свининой малоимущих слоев населения до рациональных норм потребления и реализацию экспортного потенциала, предусматривающего увеличение экспорта продукции не менее, чем в 1,5 раза к уровню 2021 г.;

- предложен комплексный механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, который, в отличие от ранее известных, включает технологические, экономические, управленческие, маркетинговые и экологические меры, позволяющие предприятиям увеличить рентабельность, снизить зависимость от внешних факторов, укрепить позиции на внутреннем рынке и реализовать экспортный потенциал в соответствии с международными стандартами деятельности на основе использования алгоритма выбора направления трансформа-

ции, содержащего детальную оценку имеющихся внутренних ресурсов компании, разработку плана действий и системного контроля полученных результатов;

- сформированы и обоснованы прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства в динамично меняющихся внешних политических и внутренних экономических условиях, основанные на дифференцированных стратегических подходах и различных уровнях государственного участия в сбалансированном развитии подотрасли свиноводства и разных моделях поведения свиноводческих агропромышленных формирований в отношении обеспечения их конкурентных преимуществ, учитывающие динамику темпов роста отечественного производства свинины. Обоснована необходимость реализации экспортно-ориентированного (развивающего) сценария, основанного на повышении конкурентоспособности и направленного на наращивание экспортного потенциала.

**Степень достоверности и апробация результатов исследования.** Степень достоверности исследования подтверждается системным подходом к анализу и практическим применением методов исследования, широкой информационной базой, применением авторского подхода к разработке методики оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований. Все выводы подтверждаются расчетами, а практические рекомендации используются организациями и органами государственной власти.

Основные положения диссертации, выводы и предложения докладывались, обсуждались и были одобрены на научно-практических конференциях в 2014-2024 гг.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области, ООО «Борисовский свинокомплекс», АО «Крюковский свинокомплекс», ООО «Центр НИОКР», АНО «Центр координации поддержки экспортноориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства Белгородской области» апробировали результаты проведенного диссертационного исследования и приняли их к практическому рассмотрению.

Отдельные положения диссертационного исследования применяются при совершенствовании методики и содержания преподавания курсов экономических дисциплин «Экономика сельского хозяйства», «Государственная аграрная политика», «Экономика предприятий АПК», «Корпоративное управление в АПК» в ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова».

**Публикации.** По теме диссертации опубликовано 17 научных работ общим объемом 12,33 п.л., в том числе авторских 8,86 п.л., из них 1 научная статья в издании, индексируемом в базе SCOPUS для публикации результатов научных исследований, 11 научных статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит

из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Она изложена на 211 страницах печатного текста, содержит 39 таблиц, 22 рисунка, 8 формул и 6 приложений. Список литературы включает 193 наименования.

Диссертация имеет следующую логическую структуру.

Введение

1. Теоретические и методические основы исследования конкурентоспособности предприятий АПК

1.1 Сущность, содержание и значение конкурентоспособности предприятий в рыночной экономике

1.2. Особенности и факторы повышения конкурентоспособности предприятий в агропромышленном комплексе

1.3. Методические основы оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

2. Современное состояние свиноводства и оценка конкурентоспособности агропромышленных формирований

2.1. Тенденции развития и место российского свиноводства на мировом рынке свинины

2.2. Анализ состояния и уровня развития свиноводства в регионе

2.3. Оценка конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

3. Направления повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

3.1 Оптимизация государственной поддержки формирования условий развития свиноводческих агропромышленных формирований

3.2. Организационно-экономические инструменты и способы повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

3.3. Сценарный прогноз развития подотрасли свиноводства в регионе

Заключение

Список литературы

Приложения

## 2. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Содержание работы раскрыто в основных научных положениях и результатах, обоснованных в диссертации и выносимых на защиту:

### 2.1. *Систематизация факторов конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований*

В ходе проведения исследования было выявлено, что на эффективную деятельность свиноводческих агропромышленных формирований оказывает влияние широкий перечень разнообразных факторов. Учитывая сложную организационно-производственную структуру агропромышлен-

ных формирований, включающих в свой состав предприятия сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, поставщиков техники, сырья и материалов, в диссертации были систематизированы и сгруппированы факторы, влияющие на конкурентные преимущества свиноводческих предприятий и определены направления воздействия на них (таблица 1).

Таблица 1 - Систематизация факторов, формирующих конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований

Факторы	Направления воздействия
Технологические	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использование достижений научно-технического прогресса агропромышленными формированиями;</li> <li>- совершенствование технологических процессов производства;</li> <li>- реализация инновационных подходов к селекционно-генетическим технологиям (совершенствование племенной работы, породного состава стада за счет использования в воспроизводстве высококлассных племенных хряков-производителей, внедрение системы промышленного скрещивания и гибридизации и т.п.).</li> </ul>
Ценообразующие	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение издержек производства;</li> <li>- государственное регулирование;</li> <li>- давление импорта;</li> <li>- расширение ассортимента и повышение качества продукции;</li> <li>- расширение каналов сбыта.</li> </ul>
Стимулирующие	<ul style="list-style-type: none"> <li>- государственная поддержка агропромышленных формирований в виде льготного кредитования на техническую и технологическую модернизацию оборудования основного и обслуживающего производства полного цикла;</li> <li>- стимулирование инновационной деятельности свиноводческих агропромышленных формирований посредством целевых инвестиций и налоговых льгот и связанных с ними производств и обслуживающих систем;</li> <li>- государственная поддержка инвестиционных вложений на приобретение отечественных научно-технических разработок в свиноводстве с учетом половозрастных групп;</li> <li>- реализация экспортного потенциала продукции свиноводства на внешние рынки дружественных стран;</li> <li>- разработка государственной стратегии гуманитарной помощи на уровне производства продовольствия и каналов его распределения.</li> </ul>
Трудовые	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение сельскохозяйственных предприятий трудовыми ресурсами, способными реализовывать и совершенствовать инновационные наукоемкие технологии, эксплуатировать современное оборудование и технику;</li> <li>- организация эффективного кадрового менеджмента и управления бизнес-процессами;</li> <li>- обеспечение достойного уровня заработной платы персонала;</li> <li>- поддержка социально незащищенных слоев населения и работников с невысокими доходами «продуктовыми талонами» на продовольственные товары предприятий, входящих в агропромышленные формирования.</li> </ul>
Организационные	<ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование структуры и организации предприятия для более быстрого и гибкого реагирования на внешние изменяющиеся условия;</li> <li>- совершенствование методов взаимодействия между предприятиями, входящими в агропромышленные формирования;</li> <li>- обеспечение сбалансированной и ритмичной деятельности всех участников агропромышленных формирований;</li> <li>- поддержка товаропроводящей системы в условиях санкционного давления и развития системы маркетинга на новых территориях РФ.</li> </ul>

Источник: составлено автором

На основании представленной систематизации и проведенного анализа можно сделать вывод, что конкурентоспособность продукции свиноводства представляет собой совокупность связанных между собой и с внешней средой факторов, направленных на производство и распределение продукции свиноводства с целью удовлетворения потребительского спроса на нее, получение прибыли от предпринимательской деятельности, а также обеспечение уровня продовольственной безопасности страны.

## *2.2. Методический подход и результаты диагностики конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований*

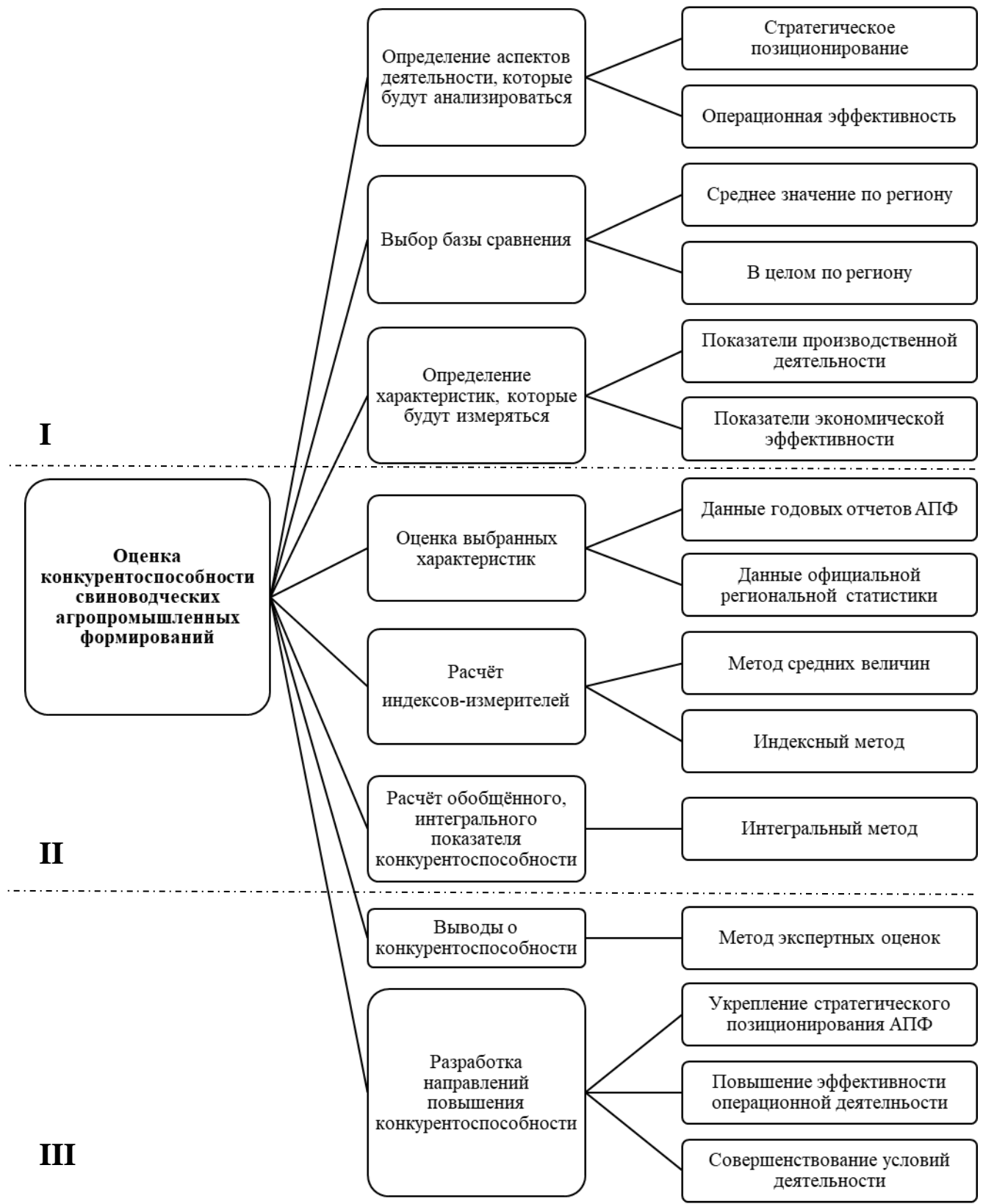
При существующем многообразии подходов к оценке конкурентоспособности, значительная часть имеющихся методик предполагает оценку деятельности хозяйствующих субъектов и агропромышленных формирований на основе показателей, отражающих операционную эффективность. Это позволяет сопоставить достигнутые результаты хозяйственной деятельности с результатами конкурентов и обеспечивает возможность проведения межхозяйственного анализа, но не формирует объективного представления о конкурентной среде и стратегических позициях агропромышленного формирования на региональном рынке.

В диссертации обоснован методический подход к оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, включающий структурную декомпозицию, систему показателей и модель оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, состоящую из подготовительного, оценочного и аналитического этапов, каждый из которых предусматривает соответствующие действия и инструментарий.

Структурная декомпозиция, представленная на рисунке 1, позволяет разделить процесс оценки конкурентоспособности на последовательные, более простые этапы и сформировать модельную имитационную структуру исследуемого состояния.

В диссертационной работе предложена и обоснована методика рейтингового анализа конкурентоспособности (рисунок 2), которая может использоваться для экономического анализа и принятия управленческих решений в свиноводческих агропромышленных предприятиях.

Разработанная модель оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований учитывает источники конкурентоспособности, предусматривает определение интегрального индекса конкурентоспособности на основе системы показателей, отражающих стратегическое позиционирование и экономическую эффективность деятельности, позволяет сформировать объективное представление о конкурентной среде и стратегических позициях агропромышленного формирования на региональном рынке свиноводства.



I – подготовительный этап, II – оценочный этап, III-аналитический этап

Рисунок 1 - Структурная декомпозиция оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

Источник: разработано автором

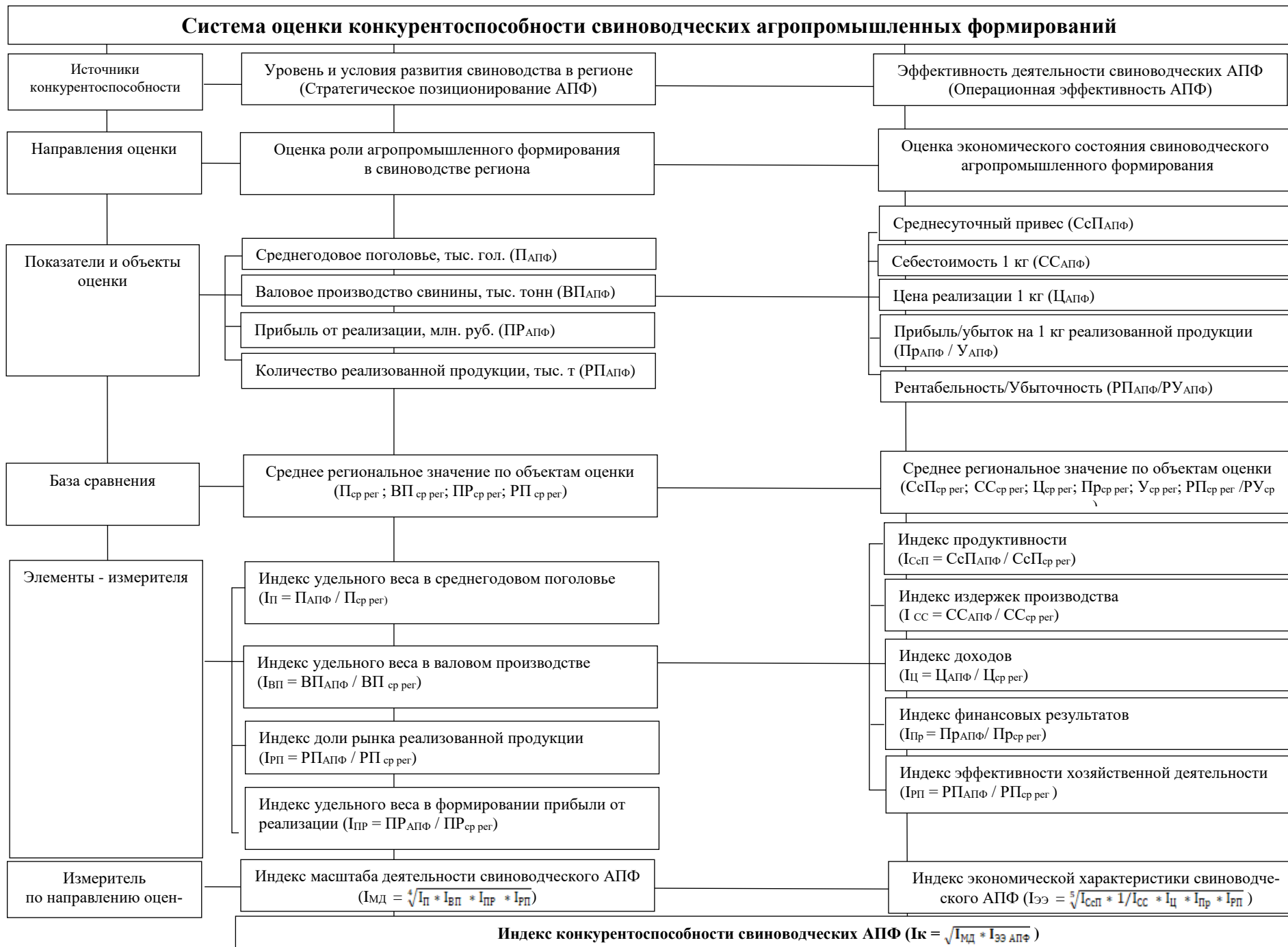


Рисунок 2 - Модель оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

Источник: разработано автором

Апробация разработанного методического подхода была осуществлена на материалах Белгородской области - одного из лидеров по производству свинины в России, обладающего развитой инфраструктурой, благоприятными климатическими условиями и значительным потенциалом для дальнейшего развития отрасли. Для обоснования стратегии развития, разработки государственной политики и принятия управленческих решений в диссертации был проведен комплексный анализ конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований в регионе. Результаты расчетов на основании разработанной авторской методики отражены в таблице 2.

Таблица 2 – Индексы конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований Белгородской области в 2010-2023 гг.

Наименование АПФ	Годы								2023 г. к 2010 г.	
	2010	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	+;-	%
ГК «Агро-Белогорье»	1,61	1,06	1,35	1,31	1,33	1,72	1,07	1,62	0,01	-0,10
АПХ «Мираторг»	2,20	2,49	2,42	2,45	2,50	2,25	2,68	2,24	0,04	-0,01
ГК «Русагро»	1,22	0,78	0,53	0,82	0,75	0,62	1,06	0,54	-0,68	-0,08
ЗАО «КапиталАгро»	-	0,40	0,33	-	-	-	-	-	-	-
АПХ «БЭЗРК-Белгранкорм»	0,44	0,86	0,82	0,80	0,72	0,81	1,00	0,81	0,37	0,00
АПХ «Дон»	-	0,61	0,70	0,57	0,55	0,66	0,57	0,77	-	0,11
АПХ «Промагро»	0,46	0,60	0,64	0,44	0,37	0,35	0,06	0,08	-0,38	-0,27
СПК «Колхоз имени Горина»	-	0,20	0,21	0,21	0,18	0,04	0,10	0,15	-	-
Остальные	0,47	0,24	0,21	0,13	0,42	0,31	0,30	0,24	-0,23	-0,06
В среднем по региону	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00

Источник: составлено автором

Динамика индексов конкурентоспособности по свиноводческим агропромышленным формированиям Белгородской области на протяжении исследуемого периода значительно варьируется: одни демонстрируют рост, другие снижение, что говорит об изменениях конкурентоспособности, эффективности деятельности и рыночных условий хозяйствования.

Самый высокий индекс конкурентоспособности на протяжении анализируемого периода у АПХ «Мираторг» (2,24 в 2023 г.), что коррелирует с индексами масштаба деятельности и экономическими показателями и указывает на устойчивое лидерство по конкурентоспособности в подотрасли свиноводства. Поддержка текущих стратегий позволяет предприятию наращивать производство и успешно осваивать не только внутренние, но и внешние рынки сбыта выпускаемой продукции.

Резкое падение индекса конкурентоспособности ГК «Русагро» на 0,68 (с 1,22 в 2010 г. до 0,54 в 2023 г.), а также критически низкое значение индекса конкурентоспособности Агропромышленного холдинга «Промагро» (0,08) показывают, что предприятия по состоянию на 2023 г. теряют позиции из-за снижения всех ключевых индикаторов и без анализа кризис-

ных факторов и внедрения организационно-экономических решений не смогут повысить конкурентоспособность на региональном рынке.

ГК «Агро-Белогорье», АПХ «БЭЗРК-Белгранкорм», Агропромышленная корпорация «ДОН» на сегодняшний день сохраняют стабильный уровень конкурентоспособности, однако в сравнении с наиболее сильным игроком подотрасли свиноводства - АПХ «Мираторг» полученный индекс недостаточен и требует усиления производственных и экономических показателей, корректировки стратегии развития компаний, что, в свою очередь, окажет положительное влияние на повышение их конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешних рынках.

Проведенный анализ на основе разработанной методики позволяет выделить ключевые тенденции в свиноводстве Белгородской области. Так, за период с 2010 по 2023 годы свиноводство Белгородской области показало рост производства благодаря доминированию крупных агропромышленных формирований, которые обеспечивают до 96% объемов произведенной продукции. Несмотря на рост эффективности, из-за резкого увеличения затрат и снижения прибыли отрасль столкнулась с падением рентабельности, в связи с чем для сохранения и повышения конкурентоспособности необходимы дальнейшая модернизация и поиск новых рынков сбыта производимой продукции.

### *2.3. Модель оптимизации государственной поддержки формирования условий повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований*

В рамках задач исследования была проведена оценка влияния государственной поддержки на становление подотрасли свиноводства и формирование конкурентных условий. Благодаря комплексной государственной поддержке, за последнее десятилетие свиноводство стало одним из самых успешных направлений российского АПК.

Длительное время государственная поддержка как фактор роста оставалась одним из основных драйверов развития сельского хозяйства. В настоящее время этот фактор начинает утрачивать былое значение, в связи с чем необходима оптимизация государственной политики и формирование новых условий развития свиноводческих предприятий.

Для реализации данной цели в диссертации разработана авторская модель обеспечения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований посредством оптимизации государственной поддержки в условиях насыщения внутреннего рынка, направленная на укрепление материально-технического обеспечения и стимулирование внутреннего спроса путем оказания продовольственной помощи малоимущим слоям населения, и обоснованы предложения по развитию экспортного потенциала высокотехнологичных свиноводческих агропромышленных формирований в условиях санкционного давления (рисунок 3).



Рисунок 3 – Модель оптимизации государственной политики по созданию условий для повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований

Источник: разработано автором

Общее снижение эффективности мер поддержки с точки зрения решения основных задач по развитию АПК является результатом того, что основной массив мер господдержки обладает набором типичных, требующих оптимизации недостатков, которые систематизированы в таблице 3, где также определены направления их оптимизации.

Таблица 3 – Оценка государственной поддержки в области формирования условий развития свиноводческих предприятий

Недостатки	Направления оптимизации
<b>Структурные проблемы отрасли</b> Зависимость от импорта генетического материала, низкая продуктивность в сравнении с иностранными производителями	Разработка комплексных программ (анализ всей производственной цепочки, выделение узких мест и их устранение)
<b>Слабая интеграция науки и производства</b> Устаревшие отечественные технологии и низкие затраты на НИОКР	Предоставление государственной поддержки на субсидирование строительства новых производственных мощностей при условии внедрения инновационных методов ведения хозяйства, стимулирование инвестиций в НИОКР
<b>Региональный принцип распределения</b> Кратно возрастающее количество критериев для получения субсидий в связи с предоставленными полномочиями на региональном уровне	Ограничение на региональном уровне возможности добавления излишних критериев для получения субсидий
<b>Распыление субсидий</b> До 30% средств направляется на компенсацию убытков (например, борьба с АЧС) вместо развития инфраструктуры или технологий.	Акцентирование выделения средств на основных проблемах и направлениях (модернизация основных фондов, развитие инфраструктуры, импортозамещение)
<b>Неинформативные индикаторы и критерии оценки</b> Сравнение динамики годовых / квартальных натуральных производственных показателей или экономических показателей деятельности.	Введение в качестве критериев оценки показателей, отражающих изменение эффективности и конкурентоспособности сельхозпроизводства, а также общехозяйственного эффекта аграрной деятельности.
<b>Распределение поддержки в рамках заранее согласованных лимитов</b> Использование плановых показателей, лимитирующих объемы выделяемых средств	Мероприятия господдержки и обязательность их исполнения должны быть зафиксированы законодательно, что снизит коррупционную емкость процесса распределения средств
<b>Недостаточность постанализа и корректировки</b> Оценка эффективности мер государственной поддержки учитывает в основном валовые объемы производства и не учитывает формирование условий в области устойчивого развития	Конкретные мероприятия и направления государственной поддержки должны корректироваться с учетом оценки их эффективности, мнения научного сообщества и отраслевых ассоциаций

Источник: составлено автором

В диссертации обосновано, что одним из направлений оптимизации государственной поддержки формирования условий развития свиноводче-

ских агропромышленных формирований является использование механизмов оказания внутренней продовольственной помощи. Система социального питания может охватить до 32,5 млн человек при объеме годового потребления порядка 8 млн т сельскохозяйственной продукции и продовольствия на сумму более 400 млрд руб.

В рамках исследования предлагается использовать модель по обеспечению свининой малоимущих слоев населения до рациональных норм потребления, отвечающих современным требованиям здорового питания, установленных на территории РФ (Рекомендации по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания (утв. Приказом Министерства здравоохранения РФ от 19 августа 2016 г. № 614)).

Для определения реальной необходимости введения данной формы государственной поддержки, в диссертации предлагается использование порядка расчета (формула 1), согласно которой возможно рассчитать бюджетные ассигнования, необходимые для обеспечения населения с денежными доходами ниже границы бедности (величины прожиточного минимума) по каждому продукту питания:

$$D_{min_x} = Ч_{min} \times НП_x \times Ц_x, \quad (1)$$

где  $D_{min_x}$  - размер государственной поддержки для обеспечения производства продукции свиноводства в регионе, руб.;

$Ч_{min}$  - численность населения со среднедушевым доходом ниже величины прожиточного минимума на душу населения в регионе, чел.;

$НП_x$  - норма потребления продукции свиноводства на душу населения, кг/год;

$Ц_x$  - средняя цена за 1 кг свинины в регионе, руб.

Предполагается, что данная поддержка - помощь будет выделяться государством в виде социальных карточек, имеющих денежный эквивалент, что позволяет человеку со средним доходом ниже границы бедности оплачивать покупки в так называемом «социальном магазине», создание которого видится нам ключевым фактором в решении вопроса регулирования товарно-денежных отношений.

Апробация данной методики была проведена на основе показателей Белгородской области. Согласно статистическим данным, количество населения с денежными доходами ниже границы бедности (величины прожиточного минимума) в регионе в 2023 г. составило 84,8 тыс. чел. Проведенные расчеты позволяют сделать вывод о том, что Белгородской области для поддержания годовой нормы потребления продукции свиноводства на душу населения не ниже 24 кг, необходимо дополнительно выделять из государственного бюджета 585,8 млн руб. в год. Полученная величина отражает ре-

альную потребность в предлагаемой форме государственной поддержки и показывает необходимость ее внедрения.

Предложенная модель основана на согласовании приоритетов государственной поддержки подотрасли свиноводства и развития сельскохозяйственного машиностроения, расширении внутренних и внешних рынков сбыта как единой производственно-потребительской системы, что позволит повысить эффективность аграрной политики государства по формированию условий развития свиноводческих агропромышленных формирований.

#### *2.4. Механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований*

Учитывая, что на международном агропродовольственном рынке конкурируют не столько государства, сколько эффективно действующие компании, быть конкурентоспособным означает обеспечивать сопоставимые с мировыми аналогами потребительские, высококачественные и ценовые индикаторы сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

В этой связи в диссертации на примере ООО «ГК Агро-Белогорье» предложено использование аутсорсинга бухгалтерской службы на всех свинокомплексах в качестве механизма обеспечения конкурентоспособности участников агропромышленного формирования, что позволит сократить затраты на 0,18 руб./кг. Обоснованное общее снижение затрат составит 32 млн руб. в год, что позволит компании быть более устойчивой на рынке и повысит ее конкурентоспособность.

Вместе с тем, для дальнейшего обеспечения успешного функционирования свиноводческих агропромышленных формирований в условиях экспортоориентированной государственной политики, необходимо понимать, какими инструментами могут пользоваться экспортеры продукции свиноводства для продвижения своих системных интересов на уровне многосторонней торговли и для преодоления необоснованных ограничений, возникающих при доступе на внешние рынки.

В ходе проведенного исследования было выявлено, что для укрепления позиций свиноводческих агропромышленных формирований на рынке и повышения их конкурентоспособности необходимо внедрение комплексного механизма, включающего технологические, экономические, управленческие, маркетинговые и экологические меры. Реализация этих мер позволит предприятиям увеличить рентабельность, снизить зависимость от внешних факторов, укрепить позиции на внутреннем рынке и реализовать экспортный потенциал с учетом международных стандартов.

На основании этого был разработан механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, представленный на рисунке 4.

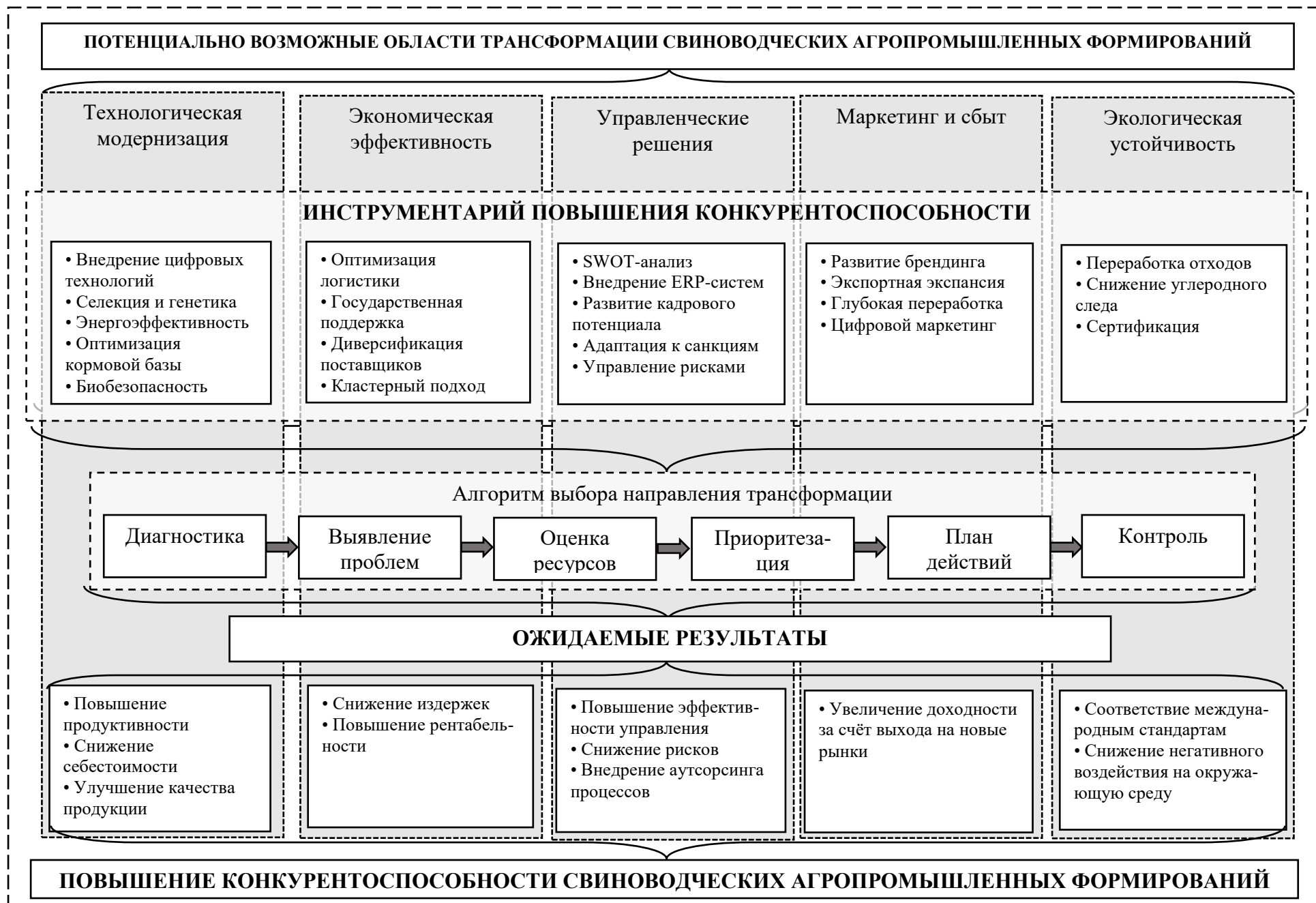


Рисунок 4 Механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований  
 Источник: разработано автором

Разработанный механизм повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований позволяет сконцентрировать усилия компании по повышению эффективности функционирования вследствие использования алгоритма выбора направления трансформации, детальной оценки имеющихся внутренних ресурсов компании, разработки четкого плана действий и системного контроля полученных результатов. Данный механизм предусматривает последовательное внедрение представленных инструментов, каждый из которых в разной степени способствует повышению конкурентоспособности предприятия.

### *2.5. Сценарный прогноз развития подотрасли свиноводства*

Обоснование наиболее подходящего сценария развития ввиду динамично меняющихся внешних экономических и политических условий на сегодняшний день представляется важной научной задачей, решение которой позволит обосновать предлагаемые в диссертации рекомендации по повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований и определить перспективы развития подотрасли свиноводства в различных условиях.

Различие сценариев, используемых при прогнозировании, основано на выбранных направлениях государственной политики формирования условий развития подотрасли свиноводства и реализуемых свиноводческими агропромышленными формированиями организационно-экономических инструментах и способах повышения конкурентоспособности (таблица 4).

Для обоснования основных показателей сценариев развития использован метод прогнозирования на основе сложившихся трендов основных производственных показателей и прогнозирование объемов производства продукции свиноводства. Учет данных тенденций позволил сформировать два сценария развития подотрасли свиноводства: базовый (консервативный) и экспортно-ориентированный (развивающий), представленные в таблице 5.

Динамика анализируемых показателей достоверно описывается линейными функциями, т.е. построенные модели с высокой степенью надежности ( $R^2$  не менее 0,847) описывают тенденции, происходящие в производстве и потреблении свинины на уровне страны и ЦФО. На региональном уровне модели немного менее достоверны, что вызвано изменениями, связанными с проведением СВО, но они также имеют высокий коэффициент аппроксимации (0,738 - 0,787). Также несколько ниже (0,745), но на достаточно высоком уровне находится достоверность трендовой модели динамики экспорта, что вызвано изменениями в геополитической ситуации. Соответственно общая динамика показателей, описываемая построенными трендовыми моделями, может быть использована для прогнозирования.

Таблица 4 – Параметры формирования прогнозных сценариев развития отрасли свиноводства

Прогнозные параметры	Характеристика	
	Базовый (консервативный) сценарий	Экспортно-ориентированный (развивающий) сценарий
Предложение на рынке продукции свиноводства	Насыщение и затоваривание рынка, ведущее к жесткой конкуренции на рынке	Увеличение производства в соответствии с растущим спросом на продукцию
Спрос на рынке продукции свиноводства	Сохранение текущего уровня внутреннего и внешнего спроса	Рост спроса как внутри страны за счет расширения программ государственной поддержки, так и на мировом рынке за счет наращивания экспортного потенциала, повышения конкурентоспособности и расширения гуманитарной помощи
Экспортный потенциал	Поддержание текущих условий и уровня роста экспорта, ориентация на сложившиеся рынки сбыта	Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований на мировом рынке, выход на новые рынки сбыта и увеличение объемов экспорта к 2030 г. не менее, чем в 1,5 раза к уровню 2021 г.
Технологическая зависимость	Сохранение текущего уровня технической и технологической зависимости от поставщиков оборудования, запасных частей и ветеринарных препаратов	Создание центров НИОКР, обеспечивающих импортнезависимость отечественного производства от иностранных ресурсов
Цель государственной поддержки	Гарантированное обеспечение продовольственной безопасности государства и сохранение достигнутого уровня производства свинины	Гарантированное обеспечение продовольственной безопасности государства и повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований
Методы государственной поддержки	Сохранение существующих приоритетов, механизмов и методов с учетом реализации задач обеспечения продовольственной безопасности страны	Предоставление целевых субсидий, социальных гарантий, софинансирование расходов, информационное и консультационное обеспечение, субсидирование закупок материально-технических средств у отечественных товаропроизводителей, преодоление технологических барьеров и создание логистических и финансовых цепочек для доступа на внешние рынки
Методы повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований	Преимущественное использование текущих организационно-экономических инструментов и способов повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований	Использование перспективного инструментария повышения конкурентоспособности: оптимизация затрат с использованием аутсорсинга бухгалтерской службы, технологическая модернизация и развитие экспортного потенциала, ускорение принятия решений и снижение логистических издержек

Источник: разработано и составлено автором.

Таблица 5 – Расчет прогнозных значений рынка свиноводства Российской Федерации до 2030 года, тыс. тонн

Наименование показателя	Уравнение тренда ( $y=f(x)$ )	Величина достоверности аппроксимации ( $R^2$ )	Прогноз к 2030 году	Темп роста 2030 г. к 2021 г.	Темп роста 2030 г. к 2023 г.	Перепроизводство свинины к 2030 году, тыс. тн / в %
2020 - 2023 (модели для прогнозирования в рамках базового (консервативного) сценария)						
Производство свинины в РФ	$y = 193,3x + 5247,5$	0,971	6 900	1,23	1,14	681 / 11,5%
Объем потребления свинины в РФ	$y = 195,75x + 3672,7$	0,860	5 909	1,49	1,30	
Экспорт свинины	$y = 19,8x + 166$	0,745	394	2,10	1,54	
Производство свинины в ЦФО	$y = 162x + 2538$	0,847	4 386	1,59	1,35	x
Производство свинины в Белгородской области	$y = -73,5x + 1037$	0,738	174	0,19	0,25	x
2007 - 2023 (модели для прогнозирования в рамках экспортно-ориентированного (развивающего) сценария)						
Производство свинины в РФ	$y = 224,48x + 2144,9$	0,988	7 632	1,36	1,26	253 / 3,6%
Объем потребления свинины в РФ	$y = 91,135x + 2696,7$	0,959	6 955	1,76	1,53	
Экспорт свинины	$y = 24,21x - 55,03$	0,929	424	2,27	9,58	
Производство свинины в ЦФО	$y = 170,66x + 299,67$	0,995	4 447	1,61	1,37	x
Производство свинины в Белгородской области	$y = 45,142x + 240,54$	0,787	1 006	1,09	1,46	x

Источник: составлено и рассчитано автором

Исходя из полученных трендовых моделей развития подотрасли свиноводства методом экстраполяции тенденций, можно сделать вывод о том, что к 2030 г. производство свинины в России в случае реализации базового (консервативного) сценария превысит ее потребление, включая экспорт продукции, на 681 тыс. т (11,5% от производства), и сформирует серьезные риски для всей подотрасли. Несмотря на меньшую устойчивость и достоверность прогнозирования спроса по сравнению с предложением, складывается очевидная тенденция опережения темпов роста производства над темпами роста потребления свинины.

Согласно экспортно-ориентированному (развивающему) сценарию, к 2030 г. производство свинины в России вырастет до 7 632 тыс. т, а внутреннее потребление — до 6 955 тыс. т. Поскольку производство будет расти быстрее потребления, для избежания переизбытка продукции на внутреннем рынке необходимы более высокие темпы роста экспорта, ежегодно до 424 тыс. т. Однако, даже с его учётом прогнозируется незначительный избыток продукции свиноводства в 253 тыс. т (3,6% от производства), который не представляет серьёзной угрозы для подотрасли и может стать резервом для дальнейшего наращивания экспортного потенциала.

Таким образом, полученные трендовые модели отражают набранную инерционность поступательного развития подотрасли свиноводства, но в перспективе данное развитие может иметь различные параметры, характер, темпы и характеристики роста. Ключевую роль в их определении, по нашему мнению, в равной степени будут играть государство, формируя условия развития подотрасли свиноводства и свиноводческие агропромышленные формирования, используя организационно-экономические инструменты и способы повышения своей конкурентоспособности.

Опираясь на результаты трендового моделирования, следуя описанным условиям и предпосылкам базового (консервативного) и экспортно-ориентированного (развивающего) сценариев, в диссертации осуществлено прогнозирование основных показателей развития подотрасли свиноводства. Обоснован вывод, что для того, чтобы сохранить действовавшие темпы роста в долгосрочной перспективе и обеспечить конкурентоспособность отрасли необходима реализация экспортно-ориентированного сценария.

Таким образом, обоснованные в диссертации предложения по оптимизации государственной политики формирования условий развития подотрасли свиноводства и использованию организационно-экономических инструментов и способов повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований будут способствовать экспортно-ориентированному развитию высокотехнологичного и конкурентоспособного производства свинины.

**В заключении** сформулированы основные выводы проведенного исследования и даны рекомендации, обеспечивающие конкурентные преимущества производства продукции свиноводства и определены перспективы дальнейшей разработки темы.

### **3. РАБОТЫ, В КОТОРЫХ ОПУБЛИКОВАНЫ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

#### **Публикации в рецензируемых научных изданиях**

1. Виткалова, С.О. Оценка конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований / О.В. Петрушина, С.О. Виткалова, Д.И. Жилияков // Экономика сельского хозяйства России – 2025. - № 7. – С. 96-104 (1 п.л./0,7 п.л.).
2. Виткалова, С.О. Государственная поддержка как инструмент повышения эффективности производства продукции свиноводства и обеспечения конкурентоспособности агропромышленных формирований холдингового типа / С.О. Виткалова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2024. - № 9. – С. 46-52 (0,88 п.л.).
3. Виткалова, С.О. Взаимосвязь финансовой устойчивости и эффективности деятельности на предприятиях свиноводческой отрасли / А.В. Мусьял, Д.И. Жилияков, С.О. Виткалова, О.В. Петрушина // Аграрный вестник Урала. – 2024. – Т.24 - № 10. – С. 1359-1370 (0,62 п.л/0,25 п.л.).
4. Виткалова, С.О. Техничко-технологический суверенитет как фактор конкурентоспособности высокотехнологичных свиноводческих агропромышленных формирований холдингового типа / А.Я. Кибиров, С.О. Виткалова // Экономика, труд и управление в сельском хозяйстве. – 2023. – №2(23). – С. 78-85 (1 п.л./0,7 п.л.).
5. Виткалова, С.О. Эффективность свиноводства и его место в структуре агропроизводства в регионах Черноземья / А.В. Мусьял, Д.И. Жилияков, С.О. Виткалова, О.В. Петрушина // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т.15 - № 6 (1,5 п.л./0,4 п.л.).
6. Виткалова, С.О. Инвестиционное развитие и конкурентоспособность продукции свиноводства в условиях санкционного давления / С.О. Виткалова // Экономика сельского хозяйства России – 2022. – №7. – С. 58-65 (1 п. л.).
7. Виткалова, С.О. Конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований: состояние и факторы ее обеспечения / С.О. Виткалова // Russian Journal of Management – 2022. – Т. 10. – № 2. – С. 227-285 (1 п.л.).
8. Виткалова, С.О. Модель государственной поддержки посредством механизма продовольственной помощи / С.О. Виткалова // Экономика сельского хозяйства России – 2015. – № 9. – С. 11-15 (0,63 п.л.).
9. Виткалова, С.О. Развитие свиноводства в России и необходимость его регулирования в условиях глобализации агропродовольственного рынка / А.Я. Кибиров, С.О. Виткалова // Экономика, труд и управление в сельском хозяйстве. – 2015. – №1(22). – С. 29-34 (0,63 п.л/ 0,42 п.л.).
10. Виткалова, С.О. Влияние условий Всемирной торговой организации на развитие свиноводства в России / С.О. Виткалова // Агропродоволь-

ственная политика России. – 2015. – №8. – С. 19-23 (0,63 п.л.).

11. Виткалова, С.О. Состояние и тенденции развития свиноводства в региональном АПК / А.Я. Кибиров, С.О. Виткалова // Экономика сельского хозяйства России – 2014. – № 4. – С. 34-39 (0,75 п.л./0,5 п.л.).

### **Публикации в журналах, индексируемые в базах WOS и SCOPUS**

12. Vitkalova, S. The Belgorod Model of Pig Breeding Development: Investments & Competitiveness and Food Security / Semin, A.N., Kibirov, A.Y., Vitkalova S.O. International Transaction Journal of Engineering, Management & Applied Sciences & Technologies 13 (3), 13A3E. 1-11, (1,25 п.л./0,42 п.л.).

### **Публикации в прочих изданиях**

13. Виткалова, С.О. Динамика развития отрасли свиноводства в регионе / Д.И. Жилияков, С.О. Виткалова // В сборнике: Россия и новые вызовы: экономика и общество. Материалы III Международной научно-практической конференции, Курск, – 2024. – С. 223-230 (0,31 п.л./0,2 п.л.).

14. Виткалова, С.О. Инвестиции и инновации – ключ к инновационному развитию свиноводческих агропромышленных формирований и повышению их конкурентоспособности / С.О. Виткалова // В сборнике: Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития. Сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции, Чебоксары, – 2023. – С. 108-113 (0,38 п.л. п.л.).

15. Виткалова, С.О. Развитие свиноводства в России в период вступления страны в ВТО/ С.О. Виткалова // Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию ФГБНУ ВНИОПТУСХ «Стратегия развития АПК и сельских территорий: перспективные идеи и конкурентоспособные технологии», Москва, 2015. – С.181-184 (0,25 п.л.).

16. Виткалова С.О. Приоритетные направления государственной поддержки отрасли свиноводства в условиях вступления РФ в ВТО/ С.О. Виткалова // Материалы Международной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов «Теоретико-методологические аспекты эффективного развития аграрного сектора», Харьков, Украина, 2014. - С.15-17 (0,25 п.л.).

17. Виткалова, С.О. Методы государственной поддержки сельского хозяйства в условиях вступления РФ в ВТО/ С.О. Виткалова // Сборник материалов VI Международной научно-практической конференции «Сельскохозяйственные науки и АПК на рубеже веков», Новосибирск, 2014. – С.191-196 (0,25 п.л.).