

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.021.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КУРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.И. ИВАНОВА» МИНИСТЕРСТВА
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 19 декабря 2025 г. № 9

О присуждении Виткаловой Светлане Олеговне, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 16 октября 2025 г., протокол № 7 диссертационным советом 35.2.021.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 305021, г. Курск, ул. К. Маркса, дом 70, на основании приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 570/нк от 30 марта 2023 г.

Соискатель Виткалова Светлана Олеговна, «29» июня 1989 года рождения. В 2011 году окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по специальности «Мировая экономика». В период подготовки диссертации и в настоящее время Виткалова Светлана Олеговна является преподавателем

кафедры бухгалтерского учета и финансов Курского ГАУ, работает заместителем начальника управления развития малого агробизнеса Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре бухгалтерского учета и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук Жилияков Дмитрий Иванович, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова», кафедра бухгалтерского учета и финансов, профессор.

Официальные оппоненты:

Минаков Иван Алексеевич, доктор экономических наук, профессор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», профессор кафедры экономики и коммерции;

Тихомиров Алексей Иванович, кандидат экономических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», доцент кафедры управления дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина», Белгородская область, Белгородский район, п. Майский – в своем положительном заключении, подписанным Гончаренко Ольгой Викторовной, кандидатом экономических наук, доцентом, деканом экономического факультета и утвержденным Пархомовым Евгением Александровичем, проректором по

научной работе и инновациям, указала, что диссертационная работа Виткаловой С.О. «Повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований» выполнена на актуальную тему, представляет собой законченное научное исследование, содержащее научные решения и практические рекомендации по вопросу повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований. Результаты исследования можно квалифицировать как научное приращение, они имеют важное значение в экономике и будут способствовать дальнейшему развитию аграрной экономики. Автореферат и научные публикации автора полностью соответствует содержанию диссертации и отражает основные ее моменты. Ведущая организация считает, что представленная диссертационная работа по актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, выводов и рекомендаций полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Виткалова Светлана Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации – 17, из них: 1 научная статья в издании, индексируемом в базе SCOPUS для публикации результатов научных исследований, работ, опубликованных в рецензируемых научных изданиях – 11. Общий объем публикаций, в которых изложено основное содержание диссертации, составляет 12,33 п. л., из них подготовлено самостоятельно 8,86 п. л. Работы представляют собой публикации в журналах, сборниках научных трудов и материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно обоснованные положения, методические и практические рекомендации по вопросам повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований. Недостоверных сведений об

опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, установлено не было.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Виткалова, С.О. Оценка конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований / О.В. Петрушина, С.О. Виткалова, Д.И. Жилияков // Экономика сельского хозяйства России – 2025. - № 7. – С. 96-104.

2. Виткалова, С.О. Государственная поддержка как инструмент повышения эффективности производства продукции свиноводства и обеспечения конкурентоспособности агропромышленных формирований холдингового типа / С.О. Виткалова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2024. - № 9. – С. 46-52.

3. Виткалова, С.О. Конкурентоспособность свиноводческих агропромышленных формирований: состояние и факторы ее обеспечения / С.О. Виткалова // Russian Journal of Management – 2022. – Т. 10. – № 2. – С. 227-285.

4. Vitkalova, S. The Belgorod Model of Pig Breeding Development: Investments & Competitiveness and Food Security / Semin, A.N., Kibirov, A.Y., Vitkalova S.O. International Transaction Journal of Engineering, Management & Applied Sciences & Technologies 13 (3), 13A3E. 1-11.

На диссертацию и автореферат поступило 10 отзывов, все они положительные, из них 6 подписаны докторами экономических наук. В отзывах рецензенты отмечают актуальность темы, научную новизну, теоретическую и практическую значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений, соответствие требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также делают вывод о том, что соискатель, Виткалова С.О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзывы с замечаниями прислали:

– **Аскеров Пулат Фазаилович**, доктор экономических наук, профессор кафедры Экономического развития сельских территорий ФГБОУ ВО «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского» (замечание: «Учитывая особенности развития российской экономики в эпоху западных санкций какими инструментами могут пользоваться экспортеры продукции свиноводства для продвижения своих системных интересов на уровне многосторонней торговли и для преодоления необоснованных ограничений, возникающих при доступе на внешние рынки.»);

– **Кузнецова Альфия Рашитовна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и регионального развития ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (замечания: «1. В процессе исследования соискателем детально изучен региональный рынок свиноводства. В то же время при подготовке диссертационной работы следовало бы учесть межрегиональное взаимодействие свиноводческих агропромышленных формирований в части обеспечения кормами, средствами производства, трудовыми ресурсами, а также провести анализ потенциальных рынков сбыта производимой продукции, в том числе в разрезе взаимозаменяемых категорий мясной продукции и влияние их развития на рынок свинины; 2. При реализации экспортно-ориентированного (развивающего) сценария автору следовало бы рассмотреть потенциальную емкость внешних рынков сбыта продукции свиноводства для определения наиболее перспективных и направлений, подкрепляя приоритетность развития предлагаемого направления развития.»);

– **Кусакина Ольга Николаевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории и региональной экономики, профессор ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный

аграрный университет» (замечания: «1. Автору при моделировании оптимизации государственной политики по созданию условий для повышения конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований следовало бы рассмотреть ее влияние на средне и мелкотоварное производство свинины в регионах России; 2. При построении трендовых моделей развития подотрасли свиноводства автором учитываются показатели производства свинины в России, объем потребления и экспорта. Вместе с тем, расширение прогноза за счет включения данных по производству, потреблению и экспорту на других мясных рынках (например, птицы и говядины) позволило бы создать более комплексные и точные модели развития свиноводства.»);

– **Моисеев Аркадий Викторович**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления и маркетинга ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (замечания: «1. В автореферате приведен комплексный анализ конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований Белгородской области, показавший падение рентабельности крупных интегрированных структур свиноводческой подотрасли, на основании чего для определения необходимости дальнейшего повышения их конкурентоспособности, модернизации оборудования и поиска новых рынков сбыта закономерно было бы провести анализ по предлагаемой методике конкурентоспособности свиноводческих предприятий, функционирующих в потенциальных странах-конкурентах; 2. Автору следовало более детально раскрыть современные методы и инструменты по оптимизации деятельности крупных агропромышленных формирований, позволяющие преодолеть невозможность быстрого и гибкого реагирования на динамичные изменения рыночных условий. Можно ли привести примеры других инструментов, позволяющих повысить уровень конкурентоспособности крупных предпринимательских структур? В автореферате такой опыт не выявлен.»);

– **Носов Алексей Викторович**, кандидат экономических наук, доцент, проректор по научно-исследовательской работе ФГБОУ ВО «Пензенский

государственный аграрный университет» и **Позубенкова Эльвира Исмаиловна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управление, экономика и право ФГБОУ ВО «Пензенский государственный аграрный университет» (замечания: «1. При оценке конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований региона целесообразно было бы рассмотреть и экологические критерии конкурентоспособности (безопасность, экологическая чистота продукта, минимальное загрязнение окружающей среды и т.д.); 2. При разработке сценарного прогноза развития подотрасли свиноводства в регионе автор применил консервативный (нацеленный на сохранение текущего уровня внутреннего и внешнего спроса) и развивающий (нацеленный на развитие конкурентных преимуществ свиноводческих агропромышленных формирований) сценарии. В дополнение к ним желательно было разработать пессимистический сценарный прогноз, отражающий ситуацию при развитии неблагоприятных экономических условий: падение спроса, рост издержек, замедление оборотов, усиление санкционного давления и т.д.»);

– **Храмченкова Алевтина Орестовна**, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный университет» (замечания: «1. В исследовании предложена методика замкнутого цикла государственного заказа – от поддержки малоимущих слоев населения до формирования устойчивого рынка сбыта для отечественных товаропроизводителей. В качестве замечания необходимо отметить неясность круга лиц и предприятий, подходящих для участия в предлагаемой модели; 2. Рост конкурентоспособности отраслей аграрного сектора, включая такую крупную отрасль как свиноводство, обеспечивается в большей степени внедрением информационных технологий и ресурсов. Поэтому одним из важных элементов повышения конкурентоспособности целесообразно рассматривать готовность к внедрению цифровых технологий. Хотелось бы видеть подобные

исследования в автореферате при построении механизма повышения конкурентоспособности (рис. 4, с. 20).»);

– **Чарыкова Ольга Генсановна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель руководителя по научной работе НИИЭОАПК ЦЧР – филиала ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева» (замечание: «В качестве замечания хотелось бы отметить целесообразность отражения в работе инновационных подходов к улучшению качества продукции свиноводства, росту объемов производства и усилению конкурентных преимуществ организаций-производителей.»);

– **Полозова Татьяна Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Технологии производства, переработки и стандартизации сельскохозяйственной продукции» ФГБОУ ВО «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В.Р. Филиппова» (замечание «Выводы и рекомендации, сделанные на примере высокоразвитого агропромышленного региона Белгородской области, могут быть не в полной мере применимы к другим регионам России с иным уровнем развития инфраструктуры, логистики и государственной поддержки. В какой степени предложенная модель может быть тиражирована?»);

– **Котляров Иван Дмитриевич**, кандидат экономических наук, доцент Высшей школы сервиса и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (замечания: «1. На рис. 4 в качестве одного из инструментов обеспечения конкурентоспособности путем повышения качества управленческих решений рекомендуется использовать SWOT-анализ. SWOT-анализ известен достаточно давно и широко используется в бизнесе, в силу чего вряд ли в настоящее время целесообразно специально указывать предприятиям на целесообразность его использования; 2. Одним из инструментов повышения экономической эффективности агропромышленных формирований, в соответствии с рекомендациями автора (с которыми нельзя не согласиться) выступает кластерный подход. Однако кластерный подход является не единственным вариантом сетевого

сотрудничества независимых предприятий. Возможно, автору следовало бы уделить внимание другим формам сетевого партнерства.»);

– **Земляк Евгений Игоревич**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономического анализа ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (замечание: «При проработке сценарных прогнозов автор опирался только на сложившиеся тренды основных производственных показателей и прогнозирование объемов производства продукции свиноводства. Было бы полезно рассмотреть и другие методы прогнозирования, такие как эконометрические модели, экспертные оценки или сценарный анализ, что могло бы повысить точность и обоснованность прогнозов.»);

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях и широкой известностью их научных достижений в исследовании конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **выявлены** особенности свиноводческих агропромышленных формирований, их сложной организационной структуры, объединяющей сельскохозяйственные, перерабатывающие, логистические и снабженческие звенья и **систематизированы** факторы конкурентоспособности, позволившие разработать классификацию взаимосвязанных внутренних и внешних факторов, определяющих конкурентные преимущества, а также определить направления управленческого воздействия на них;

– **разработан и апробирован** методический подход, рассматривающий свиноводческие агропромышленные формирования как единые интегрированные системы, включающий структурную декомпозицию, индексную систему оценки и объединяющую модель, позволивший провести комплексную оценку и проанализировать динамику и структуру подотрасли

свиноводства в Белгородской области, определить драйверы роста экономических показателей, оценить стратегические позиции основных игроков и диагностировать уровень их конкурентоспособности;

– **разработана** авторская модель оптимизации государственной поддержки, призванная сформировать условия для роста конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований в ситуации насыщения внутреннего рынка и обеспечения достижения стратегических задач достижения технологического суверенитета в области укрепления материально-технической базы, адресное стимулирование спроса, в частности социальную поддержку малоимущих слоев населения и реализацию экспортного потенциала для достижения целевого показателя наращивания экспорта продукции не менее, чем в 1,5 % раза к уровню 2021 г.;

– **предложен** комплексный механизм повышения конкурентоспособности, охватывающий ключевые аспекты деятельности свиноводческих агропромышленных формирований, включающий технологические, экономические, управленческие, маркетинговые и экологические меры, обеспеченный логически обоснованным алгоритмом выбора направлений трансформации и направленный на повышение рентабельности, усиление устойчивости бизнеса, доминирование на внутреннем рынке и соответствие мировым стандартам деятельности для реализации экспортного потенциала;

– **сформированы и обоснованы** прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства с учетом динамики внешнеполитических и внутриэкономических условий, основанные на комбинации уровней государственного участия, стратегических подходов к сбалансированному развитию и моделей функционирования агропромышленных формирований, направленных на укрепление их конкурентных позиций. В рамках исследования доказана целесообразность перехода к развивающему (экспортно-ориентированному) сценарию, основанному на системном повышении конкурентоспособности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: применительно к проблематике диссертации результативно использованы диалектический, абстрактно-логический, экономико-математический, экономико-статистический, экспертно-аналитический, монографический, расчетно-конструктивный, системный, индексный и другие методы экономических исследований; изучены теоретико-методологические основы исследования сущности, содержания и значения экономических категорий «конкуренция», «конкурентоспособность», позволившие адаптировать данные категории к аграрной сфере и разработать методику оценки конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований для повышения эффективности их работы; разработаны инструменты диагностики конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований; сформированы предложения по оптимизации государственной поддержки в условиях насыщения внутреннего рынка; предложен комплексный механизм повышения конкурентоспособности, направленный на укрепление рыночных позиций и реализацию экспортного потенциала.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что разработаны и внедрены в процесс выработки направлений и механизмов государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере сельского хозяйства при разработке законодательных норм, направленных на повышение конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований; проанализированы и скорректированы стратегии развития свиноводческих агропромышленных формирований в части совершенствования организационной структуры для более быстрого и гибкого реагирования на изменяющиеся внешнеполитические условия, приняты управленческие решения по оптимизации участия в государственных программах; прогнозные сценарии развития подотрасли свиноводства, отражающие наиболее закономерные объемы производства продукции свиноводства до 2030 года,

что подтверждается соответствующими справками (Министерство сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области, ООО «Борисовский свинокомплекс», АНО «Центр координации поддержки экспортоориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства Белгородской области», ООО «Центр НИОКР», АО «Крюковский свинокомплекс»); отдельные положения диссертации используются в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» при преподавании дисциплин «Экономика сельского хозяйства», «Государственная аграрная политика», «Экономика предприятий АПК», «Корпоративное управление в АПК».

Оценка достоверности результатов исследования выявила: теория опирается на фундаментальные и прикладные работы в области изучения экономических категорий «конкуренция» и «конкурентоспособность» применительно к специфике агропромышленного комплекса; **идея базируется** на разработке научно-обоснованных положений и практических рекомендаций по совершенствованию методов повышения эффективности функционирования свиноводческих предприятий; установлена **применимость** методического подхода к диагностике уровня конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований на основе индексного метода.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном выполнении всех этапов исследовательского процесса, включая: обоснование выбора темы исследования, разработку его плана и содержания разделов; изучение специальной литературы; формирование методических принципов; обоснование гипотезы необходимости внедрения механизма комплексной оценки конкурентоспособности; выявление факторов и оценку рисков дальнейшего функционирования свиноводческих агропромышленных формирований; обоснование сценариев развития подотрасли свиноводства;

апробацию и внедрение результатов исследования в сферу практического применения и публикацию основных положений диссертации в печати.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Виткалова С.О. ответила на задаваемые в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию:

На заседании 19 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные экономические разработки по повышению конкурентоспособности свиноводческих агропромышленных формирований, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Виткаловой Светлане Олеговне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации - 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту - 0 человек, проголосовали: за – 10 , против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий

диссертационного совета 35.2.021.02,

доктор экономических наук, профессор

Фомин Олег Сергеевич

Ученый секретарь

диссертационного совета 35.2.021.02,

кандидат экономических наук

Петрушина Ольга Вячеславовна

19 декабря 2025 г.

| |
|---|
| Подпись Т.Т. Фомина О.С., |
| Петрушиной О.В. Удостоверяю |
| Специалист ОК <i>Анна Н.В. Володина</i> |
| "19" декабря 2025г. |